

2025년도 사천시 일반 및 특별회계  
결산검사의견서

사천시 결산검사위원회



# 결산검사 의견서

사천시장 귀하

2026년 4월 22일

우리 위원들은 「지방자치법 시행령」 제83조의 규정에 따라 사천시의회로부터 2025회계연도 결산검사위원으로 위촉받아 「지방자치법 시행령」 제84조에 규정된 사항에 대하여 2026년 4월 3일부터 4월 22일까지(20일간) 결산검사를 실시 하였습니다.

결산검사는 2025회계연도 사천시의 세입·세출결산서 및 첨부서류가 「지방재정법」 등 관계법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치단체 결산지침의 준수여부를 검사하고, 사천시 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영 여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

결산검사를 실시함에 있어 세입·세출 결산서 및 첨부서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 결산서와 장부 및 증빙서류, 금고의 출납 등이 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류 확인 및 현장조사를 병행 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 사천시가 작성하여 제출한 2025회계연도 세입·세출 결산서 및 첨부서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산(명시이월, 사고이월, 계속비이월 포함), 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산, 물품과 금고의 결산이 「지방재정법」 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 운영 및 집행되었음을 확인합니다.

## 사천시 결산검사위원

대표위원 박 병 준 (인 또는 서명)

검사위원 최 동 환 (인 또는 서명)

검사위원 김 영 운 (인 또는 서명)

검사위원 김 종 수 (인 또는 서명)

검사위원 이 상 조 (인 또는 서명)

검사위원 임 호 숙 (인 또는 서명)

검사위원 정 재 화 (인 또는 서명)



# 목 차

I. 결산검사 경과 .....	1
II. 결산검사 총괄 현황 .....	2
1. 사천시 재정의 개황 .....	2
2. 세입·세출 결산 .....	4
3. 기금의 결산 .....	16
4. 재무제표의 결산 .....	18
5. 성과보고서 .....	20
6. 결산서 첨부서류의 결산 .....	21
III. 분야별 개선 및 권고사항 .....	24
IV. 전년도 검사결과 조치내용 .....	43
V. 우수사례 .....	65



# I. 결산검사 경과

1. 검사기간: '26. 4. 3. ~ 4. 22.(20일간)

2. 감사위원

직 위	성 명	담 당 업 무	비 고
대표위원	박 병 준	결산검사 총괄	
위 원	최 동 환	금고의 결산	
위 원	이 상 조	일반회계 세입결산, 채권결산	
위 원	김 영 운	일반회계 세출결산	
위 원	정 재 화	보조금 결산, 예산이용·전용·이체, 예비비	
위 원	김 종 수	특별회계 세입·세출결산, 재무제표	
위 원	임 호 숙	기금, 성과보고서, 성인지결산	

3. 세부일정

일 자 별	결 산 검 사 내 용	일 자 별	결 산 검 사 내 용
'26. 4. 3.	재정상황 파악	'26. 4. 13.	일반회계, 특별회계, 기금, 재무제표, 성과보고서, 결산서 첨부서류 검사
'26. 4. 4.	결산개요 및 세입 세출 총괄 파악	'26. 4. 14.	"
'26. 4. 5.	결산금액 일치 여부 확인 - 결산서, 근거 장부, 금고출납계산서	'26. 4. 15.	"
'26. 4. 6.	"	'26. 4. 16.	"
'26. 4. 7.	일반회계, 특별회계, 기금, 재무제표, 성과보고서, 결산서 첨부서류 검사	'26. 4. 17.	"
'26. 4. 8.	"	'26. 4. 18.	"
'26. 4. 9.	"	'26. 4. 19.	"
'26. 4. 10.	"	'26. 4. 20.	전년도 결산검사 지적사항 조치 여부 확인
'26. 4. 11.	"	'26. 4. 21.	"
'26. 4. 12.	"	'26. 4. 22.	결산검사 총정리

4. 감사진행

- 결산검사는 관련 장부 및 증빙서 등을 검사하고, 필요 시 관계공무원의 출석 답변 요구 및 현지 확인 조사 실시
- 쟁점사항에 대하여는 위원 간 토의

## II. 결산검사 총괄 현황

### 1. 사천시 재정의 개황

#### (1) 재정여건

최근 5년간의 세입·세출 및 결산상잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같다.

#### 최근 5년간 재정수입과 지출의 변동 추이

(단위: 천 원, %)

구 분		2021	2022	2023	2024	2025	24년대비 증감
총계	세 입	984,676,536	1,127,902,428	1,114,768,102	1,160,444,564	1,202,830,580	3.7
	세 출	775,043,677	907,950,455	898,777,936	940,505,492	982,253,949	4.4
	결산상 잉여금	209,632,859	219,951,973	215,990,165	219,939,071	220,576,631	0.3
일반 회계	세 입	900,256,272	1,055,779,150	1,035,785,895	1,091,548,997	1,130,066,540	3.5
	세 출	718,258,147	860,961,249	833,308,190	889,591,008	934,404,835	5.0
	결산상 잉여금	181,998,125	194,817,901	202,477,704	201,957,988	195,661,704	△3.1
특별 회계	세 입	84,420,264	72,123,278	78,982,207	68,895,567	72,764,040	5.6
	세 출	56,785,530	46,989,206	65,469,746	50,914,484	47,849,114	△6.0
	결산상 잉여금	27,634,734	25,134,072	13,512,461	17,981,082	24,914,926	38.6

- 2025회계연도 재정규모는 5년간 결산규모 현황을 보면 세입·세출·결산상잉여금 모두 소폭 증가하였다. 세출을 주민 수(107,935명, 25.12.31.기준 외국인 제외)로 나눈 2025년도 ‘1인당 재정지출규모’는 9,100,421원이다.

○ 사천시의 지난 5년간 채무의 추이는 다음과 같다.

### 최근 5년간 연도별 채무 추이

(단위: 천 원)

구 분	2021	2022	2023	2024	2025	비 고
채 무 계 (A = B+C+D)	30,700,000	22,131,250	15,909,375	11,484,375	9,609,375	
공 채(B)	0	0	0	0	0	
차 입 금(C)	30,700,000	22,131,250	15,909,375	11,484,375	9,609,375	
채무부담행위(D)	0	0	0	0	0	
지방공기업 채무(E)	0	0	0	0	0	
채 무 총 합 계 (F=A+E)	30,700,000	22,131,250	15,909,375	11,484,375	9,609,375	

○ 사천시의 채무는 2024년 115억 원에서 서부일반산업단지조성사업 차입금 19억 원을 상환하여 2025년 채무는 96억 원이며, 주민 1인당 총 채무는 2024년 105,842원에서 2025년 89,029원으로 감소하였다.

## 2. 세입·세출 결산

### (1) 총괄

○ 2025회계연도 일반회계, 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같다.

#### 세입·세출 결산 총괄

(단위: 원)

회 계 별		예산현액	세입결산액(A)	세출결산액(B)	결산상잉여금 (C=A-B)
합 계		1,201,084,412,533	1,202,830,579,748	982,253,949,217	220,576,630,531
일반회계		1,134,020,998,003	1,130,066,539,624	934,404,835,481	195,661,704,143
특별회계	소 계	67,063,414,530	72,764,040,124	47,849,113,736	24,914,926,388
	공기업	44,990,163,050	50,475,778,019	33,044,603,966	17,431,174,053
	기 타	22,073,251,480	22,288,262,105	14,804,509,770	7,483,752,335

(단위: 원)

회 계 별	현 년 도 채무상환	이 월 액						
		명시이월	사고이월	계속비이월	보조금 실제반납금	지정재원 잉여금	순세계 잉여금	
합 계	0	32,102,515,611 (496,400,000)	48,786,559,145 (1,958,000,000)	83,935,166,061 (4,823,434,000)	8,971,631,022	15,178,000	46,765,580,692	
일반회계	0	31,714,033,031 (496,400,000)	48,112,654,455 (1,958,000,000)	83,935,166,061 (4,823,434,000)	8,758,591,662	15,178,000	23,126,080,934	
특별회계	소 계	0	388,482,580	673,904,690	0	213,039,360	0	23,639,499,758
	공기업	0	0	509,440,310	0	0	0	16,921,733,743
	기 타	0	388,482,580	164,464,380	0	213,039,360	0	6,717,766,015

※ ( )자금없는 이월

- 본 회계연도 일반회계 및 특별회계 세입결산액은 1,202,830,579천 원으로 예산현액 1,201,084,412천 원보다 1,746,167천 원이 많이 수납되었다. 세출결산은 세입결산액의 81.7%인 982,253,949천 원으로 결산상잉여금은 220,576,630천 원이다.
- 이중 명시이월 32,102,515천 원 및 사고이월 48,786,559천 원, 계속비이월 83,935,166천 원과 보조금 실제반납금 8,971,631천 원, 지정재원잉여금 15,178천 원을 공제한 순세계잉여금은 46,765,580천 원이다.

## (2) 일반회계

### 가. 세입

#### 일반회계 세입결산 확인

(단위: 원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
결 산 액	1,134,020,998,003	1,150,353,309,070	1,130,066,539,624	3,539,815,827	16,746,953,619
결산확인액	1,134,020,998,003	1,150,353,309,070	1,130,066,539,624	3,539,815,827	16,746,953,619
차 액	0	0	0	0	0

#### ○ 세입결산 개요

- 징수결정액 대비 수납액의 비율은 98.2%이며, 무재산, 소멸시효 완성, 행방불명 등으로 인한 정리보류액은 3,539,815천 원이고, 미수납액 16,746,953천 원은 납세태만, 폐업 또는 부도, 행방불명, 무재산 등의 사유로 확인되었다.

#### ○ 수납액

- 세입결산서 상의 수납액은 금고 출납계산서 상의 출납액과 부합하였다.

#### ○ 정리보류처분

- 정리보류액은 3,539,815천 원으로 정리보류의 주된 사유는 평가액 부족 1,760,614천 원, 무재산 1,313,211천 원, 배분금액 부족 224,841천 원, 행방불명 120,157천 원, 소멸시효 완성 89,906천 원 등의 순으로 정리보류 되었음을 확인하였다.

#### ○本年度 세입의 장부와 증빙서에 의한 결산액과 결산확인액은 일치하였다.

#### 일반회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
1,130,066,539,624	1,130,066,539,624	0

## 연도별 세입현황 분석

(단위: 천 원, %)

연도별	예산액	징수결정액	수납액	정리액	예산액대비 징수결정액 비율	징수결정액 대비 수납액 비율	징수결정액 대비 정리액 비율
2025	948,192,579	1,150,353,309	1,130,066,540	3,539,816	121.3	98.2	0.3
2024	962,867,460	1,107,883,499	1,091,548,997	2,890,376	115.1	98.5	0.3
증 감	△14,674,881	42,469,810	38,517,543	649,440	6.2	△0.3	-

- 예산액 대비 징수결정액이 증가된 주된 이유는 지방세 수입 및 세입수입 증가에 기인하며, 수납액은 1,130,066,540천 원으로 전년대비 38,517,543천 원이 증가하였다.
  
- 예산액 대비 징수결정액 비율은 전년보다 6.2% 증가한 121.3%, 징수결정액 대비 수납액 비율은 전년보다 0.3% 감소하여 98.2%이고, 징수결정액 대비 정리보류액 비율은 0.3%로 전년과 동일 하였다.

## 세목별 세입결산

(단위: 원)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액	
합계	948,192,579,000	1,150,353,309,070	1,130,066,539,624	3,539,815,827	16,746,953,619	
지방세수입	소계	100,100,000,000	116,232,662,260	108,046,000,760	2,182,162,820	6,004,498,680
	주민세	7,100,000,000	8,007,706,160	7,917,660,720	525,270	89,520,170
	재산세	17,500,000,000	20,390,913,850	18,934,619,520	126,236,750	1,330,057,580
	자동차세	13,700,000,000	16,523,883,440	15,685,553,260	1,892,020	836,438,160
	담배소비세	8,500,000,000	8,898,742,780	8,898,742,780	0	0
	지방소비세	17,300,000,000	18,093,350,740	18,093,350,740	0	0
	지방소득세	34,700,000,000	37,608,999,830	36,459,778,410	499,498,550	649,722,870
	지난연도수입	1,300,000,000	6,709,065,460	2,056,295,330	1,554,010,230	3,098,759,900
세외수입	소계	45,607,897,000	53,267,434,154	43,457,006,888	1,357,653,007	8,452,774,259
	재산임대수입	2,364,108,000	2,241,040,251	2,181,284,181	0	59,756,070
	사용료수입	10,585,040,000	10,774,801,340	10,680,340,287	0	94,461,053
	수수료수입	4,006,600,000	3,877,197,438	3,876,960,938	0	236,500
	사업수입	4,157,316,000	888,405,225	888,405,225	0	0
	장수교부금수입	1,664,700,000	1,747,009,600	1,747,009,600	0	0
	이자수입	5,002,930,000	5,597,281,796	5,596,301,892	0	979,904
	재산매각수입	1,041,608,000	977,246,970	977,246,970	0	0
	자치단체간부담금	258,785,000	258,785,000	258,785,000	0	0
	보조금반환수입	1,945,000,000	2,229,015,987	2,020,615,477	0	208,400,510
	기타수입	12,228,238,000	13,864,919,383	12,476,952,503	0	1,387,966,880
	지난연도수입	1,325,000,000	6,982,960,448	1,495,762,729	655,097,047	4,832,100,672
	지방행정제재·부과금	1,028,572,000	3,828,770,716	1,257,342,086	702,555,960	1,868,872,670
지방교부세등	323,860,000,000	324,421,939,000	324,421,939,000	0	0	
조정교부금등	38,704,066,000	38,714,083,000	38,714,083,000	0	0	
보조금	소계	400,785,274,000	398,192,070,460	398,192,070,460	0	0
	국고보조	307,879,361,000	306,213,392,730	306,213,392,730	0	0
	시·도비보조	92,905,913,000	91,978,677,730	91,978,677,730	0	0
지방채	0	0	0	0	0	
보전수입등및내부거래	39,135,342,000	219,525,120,196	217,235,439,516	0	2,289,680,680	

○ 세입의 내용을 보면 지방세수입은 전체 세수의 9.6%인 108,046,000천 원이 수납되었고, 세외수입은 43,457,006천 원이 수납되었다. 지방교부세는 28.7%인 324,421,939천 원, 조정교부금 등은 38,714,083천 원, 보조금은 398,192,070천 원, 보전수입 등 및 내부거래는 217,235,439천 원이 수납되었다.

## 나. 세출

### 일반회계 세출 결산 확인

(단위: 원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	이월액	불용액
결 산 액	948,192,579,000	1,134,020,998,003	934,404,835,481	171,039,687,547	28,576,474,975
결산확인액	948,192,579,000	1,134,020,998,003	934,404,835,481	171,039,687,547	28,576,474,975
차 액	0	0	0	0	0

※ 다음연도 이월액은 자금없는 이월액을 포함

#### ○ 세출결산 개요

- 예산액은 948,192,579천 원으로 전년도 185,828,419천 원이 이월되어 예산현액은 1,134,020,998천 원이다.
- 예산의 이용은 없으며, 전용은 1건 80,000천 원, 이체는 3건 217,320천 원으로 업무 이관에 따른 것이다.
- 예비비 사용액은 931,055천 원으로 소나무재선충병 방지 확산을 위한 사업 추진과 집중호우로 인한 피해발생에 따른 하천 복구 등을 위하여 지출되었다.
- 지출액은 예산현액의 82.4%에 해당하는 934,404,835천 원이며,
- 이월액은 171,039,687천 원으로 그 중 명시이월액은 공공임대형 지식산업센터 건립 및 사천제2일반산단 혁신지원센터 구축사업, 산림레포츠 시설 조성 사업 등 71건 32,210,433천 원, 사고이월액은 50,070,654천 원으로 주요내용은 스마트빌리지 보급 및 확산 사업과 국산 콩 가공산업화 지원사업 등에 기인한 것이다.
- 불용액은 예산현액의 3.0%에 해당되는 28,576,474천 원으로, 주요사유는 계획변경, 행정수요 불일치, 예산액 절감 등에 기인한 것이다.

#### ○ 세출예산액

- 세출예산액은 금고 출납계산서상의 지급액과 부합되었다.

○ 예산의 이월

- 예산의 이월액은 171,039,687천 원으로 작년대비 14,788,731천 원 감소되었다. 예산편성 시 사업의 전반적인 사항들을 고려하여 가급적 이월액이 발생되 않도록 신중을 기할 필요성이 있다.

○ 예비비 사용

- 예비비 예산액은 1,505,826천 원으로 10건 1,405,826천 원을 지출 결정하고 소나무재선충병 방지 확산과 집중호우로 인한 피해발생에 따른 하천 복구 등에 931,055천 원을 지출하여 시급성을 고려한 효율적인 집행임을 알 수 있다.

일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 원)

지출액	금고출납계산서 금액	차액
934,404,835,481	934,404,835,481	0

- 세출결산서의 수납액은 금고출납계산서의 금액과 같았다.

## 일반회계 기능별 집행 현황

(단위: 원, %)

구 분	전년도 지출액	2025회계연도			전년대비 증감	
		예산현액	집행액	집행률	금 액	비 율
합 계	889,591,008,393	1,134,020,998,003	934,404,835,481	82.4	44,813,827,088	5.0
일 공 공 행 반 정	71,528,534,937	56,938,603,350	54,929,845,536	96.5	△16,598,689,401	-23.2
공 공 및 질 서 안 전	19,810,880,349	42,689,522,340	24,755,190,510	58.0	4,944,310,161	25.0
교 육	7,906,846,488	6,922,864,360	6,740,308,114	97.4	△1,166,538,374	-14.8
문화 및 관광	44,301,234,602	64,912,378,291	41,267,846,066	63.6	△3,033,388,536	-6.8
환 경	88,457,678,190	130,834,018,600	77,621,522,242	59.3	△10,836,155,948	-12.3
사 회 복 지	239,666,624,586	263,482,363,670	257,389,367,168	97.7	17,722,742,582	7.4
보 건	16,146,446,853	19,167,959,000	17,667,888,601	92.2	1,521,441,748	9.4
농 해 양 수 림 산	127,413,724,062	168,856,807,692	133,287,239,358	78.9	5,873,515,296	4.6
산 업 중 소 기 업 및 에 너 지	22,110,552,944	66,336,768,920	61,892,182,742	93.3	39,781,629,798	179.9
교 통 및 물 류	42,834,203,983	53,144,194,770	44,984,044,128	84.6	2,149,840,145	5.0
국 토 지 역 개 발	110,546,097,843	156,647,230,010	112,161,701,808	71.6	1,615,603,965	1.5
예 비 비	0	100,000,000	0	0	0	0
기 타	98,868,183,556	103,988,287,000	101,707,699,208	97.8	2,839,515,652	2.9

○ 본 회계연도의 기능별 지출액이 많은 분야는 사회복지 257,389,367천 원, 농림해양수산 133,287,239천 원 등의 순이며, 전년대비 가장 많이 금액이 감소한 부문은 일반공공행정으로 16,598,689천 원(23.2%)이 감소하였다.

### (3) 특별회계

#### 가. 세입

#### 특별회계 세입결산 확인

(단위: 원)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액	
합계	67,063,414,530	74,027,060,722	72,764,040,124	0	1,263,020,598	
공기업	소계	44,990,163,050	51,631,489,029	50,475,778,019	0	1,155,711,010
	상수도사업	27,864,586,470	28,131,738,127	27,620,736,907	0	511,001,220
	하수도사업	17,125,576,580	23,499,750,902	22,855,041,112	0	644,709,790
기타특별회계	소계	22,073,251,480	22,395,571,693	22,288,262,105	0	107,309,588
	발전소주변지역지원사업	8,534,648,160	8,541,134,120	8,541,134,120	0	0
	중소기업육성기금운용	2,545,000,000	2,655,601,774	2,655,601,774	0	0
	농공단지사업	536,461,000	534,505,602	534,505,602	0	0
	의료급여기금	2,906,251,000	2,984,224,241	2,896,887,913	0	87,336,328
	수질개선사업	856,725,320	855,251,226	855,251,226	0	0
	사천일반산업단지공공폐수처리시설	916,498,000	905,258,363	905,258,363	0	0
	장기미집행도시계획시설대지보상	91,417,000	694,167,730	694,167,730	0	0
	도시개발	4,535,000	4,557,184	4,557,184	0	0
	기반시설부담구역	18,860,000	18,818,140	18,818,140	0	0
	농어촌발전자금	4,360,439,000	4,492,441,950	4,492,441,950	0	0
	지하수관리	702,417,000	709,611,363	689,638,103	0	19,973,260
결산확인액	67,063,414,530	74,027,060,722	72,764,040,124	0	1,263,020,598	
차액	0	0	0	0	0	

○ 세입결산 개요

- 수납액 72,764,040천 원은 예산현액의 108.5%로 5,700,625천 원이 많이 수납되었다.
- 징수결정액 대비 수납액의 비율은 98.3%로서 전년도 98.3%와 동일하며, 정리보류액은 없다.
- 미수납액 중 징수 가능액은 조기에 징수할 수 있는 방안을 마련하여 세입 증대에 노력해야 할 것이다.

○ 세입결산액

- 세입결산액은 금고 출납계산서상의 수납액과 부합하였다.

○ 각 특별회계의 세입결산액은 장부와 증빙서에 의한 각 회계의 결산확인액과 일치되었다.

**특별회계 세입결산 금고출납계산서와 대사**

(단위: 원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
72,764,040,124	72,764,040,124	0

○ 각 특별회계의 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.

나. 세출

특별회계 세출결산 확인

(단위: 원)

구 분		예산액	예산현액	지출액	이월액	불용액
합 계		64,771,045,000	67,063,414,530	47,849,113,736	1,062,387,270	18,151,913,524
공 기 업	소 계	43,889,288,000	44,990,163,050	33,044,603,966	509,440,310	11,436,118,774
	상수도사업	27,479,698,000	27,864,586,470	18,417,222,886	19,881,000	9,427,482,584
	하수도사업	16,409,590,000	17,125,576,580	14,627,381,080	489,559,310	2,008,636,190
기 타 특 별 회 계	소 계	20,881,757,000	22,073,251,480	14,804,509,770	552,946,960	6,715,794,750
	발전소주변 지역지원사업	7,386,806,000	8,534,648,160	7,563,025,490	388,482,580	583,140,090
	중소기업육성기금운용	2,545,000,000	2,545,000,000	1,076,785,040	0	1,468,214,960
	농공단지사업	536,461,000	536,461,000	499,501,340	0	36,959,660
	의료급여기금	2,906,251,000	2,906,251,000	2,790,616,400	0	115,634,600
	수질개선사업	813,073,000	856,725,320	838,550,350	0	18,174,970
	사천일반산업단지 공공폐수처리시설	916,498,000	916,498,000	136,067,240	164,464,380	615,966,380
	장기미집행도시계획 시설대지보상	691,417,000	691,417,000	539,504,150	0	151,912,850
	도시개발	4,535,000	4,535,000	3,948,800	0	586,200
	기반시설부담구역	18,860,000	18,860,000	0	0	18,860,000
	농어촌발전자금	4,360,439,000	4,360,439,000	1,257,100,000	0	3,103,339,000
	지하수관리	702,417,000	702,417,000	99,410,960	0	603,006,040
결산확인액		64,771,045,000	67,063,414,530	47,849,113,736	1,062,387,270	18,151,913,524
차액		0	0	0	0	0

○ 세출결산 개요

- 예산액은 64,771,045천 원으로 전년도 이월액 2,292,369천 원을 합한 예산 현액은 67,063,414천 원이었고, 세출예산 전용·이용·이체는 발생하지 않았다.
- 지출액은 예산현액의 71.3%에 해당하는 47,849,113천 원이었으며, 이월액 1,062,387천 원 중 명시이월은 388,482천 원, 사고이월은 673,904천 원이 발생하였으며, 이는 공공폐수처리시설 PLC 교체공사 및 공공하수처리시설 개선사업 준공시기 미도래 등에 기인한 것이다.
- 불용액은 예산현액의 27.07%에 해당하는 18,151,913천 원이었으며, 이는 각 특별회계의 예산 절감, 계획 변경 등 집행 사유 미발생에 의한 것이다.

○ 세출결산액

- 세출결산서상의 결산액은 금고 출납계산서상의 지급액과 부합되었다.

**특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사**

(단위: 원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액
47,849,113,736	47,849,113,736	0

- 각 특별회계별 세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.

#### (4) 명사·사고이월 및 계속비이월

○ 본년도의 명사·사고이월 및 계속비 이월 내용은 다음과 같다.

#### 이월비 내용별 결산

(단위: 원)

구 분	명사이월		사고이월		계속비이월		비고
	건수	금 액	건수	금 액	건수	금 액	
합 계	72	32,598,915,611 (496,400,000)	157	50,744,559,145 (1,958,000,000)	90	88,758,600,061 (4,823,434,000)	
일 반 회 계	71	32,210,433,031 (496,400,000)	151	50,070,654,455 (1,958,000,000)	90	88,758,600,061 (4,823,434,000)	
특 별 회 계	소 계	1	388,482,580	6	673,904,690	0	0
	공기업	0	0	5	509,440,310	0	0
	기 타 특별회계	1	388,482,580	1	164,464,380	0	0

※ 자금없는 이월액 포함, 자금없는 이월은 ( )표시

○ 검사 결과 명사이월은 72건 32,598,915천 원, 사고이월은 157건 50,744,559천 원, 계속비이월은 90건 88,758,600천 원으로 확인되었다.

### 3. 기금의 결산

○ 본년도 기금의 결산은 다음과 같다.

#### 기 금 현 황

(단위: 원)

구 분	전년도말 조성액	당해연도 증감액			당해연도말 조성액
		증가 또는 감소액	조성액	사용액	
계	39,886,675,575	△10,298,798,670	4,690,447,790	14,989,246,460	29,587,876,905
통합재정안정화기금	33,326,957,250	△11,657,664,840	886,767,160	12,544,432,000	21,669,292,410
고향사랑기금	578,580,390	298,529,530	424,295,590	125,766,060	877,109,920
기초생활보장수급자 장학기금	865,423,534	△32,669,780	29,445,470	62,115,250	832,753,754
자활기금	913,538,541	3,756,027	31,278,677	27,522,650	917,294,568
노인복지기금	139,824,858	15,894,490	402,825,820	386,931,330	155,719,348
양성평등기금	917,394,050	20,618,630	61,218,630	40,600,000	938,012,680
재난관리기금	2,548,575,592	109,585,733	1,560,814,593	1,451,228,860	2,658,161,325
옥외광고발전기금	520,327,020	△69,017,930	204,612,810	273,630,740	451,309,090
식품진흥기금	76,054,340	9,248,930	86,268,500	77,019,570	85,303,270
투자유치진흥기금	0	1,002,920,540	1,002,920,540	0	1,002,920,540

○ 2025연도말 기금 조성액은 전년도말 조성액 39,886,675천 원에 당해연도 조성액 4,690,447천 원을 더하고, 사용액 14,989,246천 원을 공제한 29,587,876천 원이다.

○ 최근 5년간 기금의 조성·사용 현황은 다음과 같다.

#### 최근 5년간 기금 조성 · 사용 현황

(단위: 백만 원, %)

구 분	2021	2022	2023	2024	2025	5년평균 증가율
전년도말 조성액	5,319	10,238	45,654	38,057	39,887	65.5
당해연도 조성액	6,522	36,898	24,195	19,118	4,690	-7.9
당해연도 사용액	1,603	1,483	31,792	17,289	14,990	74.8
당해연도말 조성액	10,238	45,654	38,057	39,887	29,587	30.4

## 기 금 운 용 현 황

(단위: 원)

구 분	전년도 이월 (사고 등)	수 입	지 출	다음연도 이월 (사고 등)
합 계	839,018,160	43,738,105,205	43,708,827,865	868,295,500
통합재정안정화기금	0	34,213,724,410	34,213,724,410	0
고향사랑기금	0	1,002,875,980	1,002,875,980	0
기초생활보장수급자 장학기금	0	894,869,004	894,869,004	0
자활기금	0	944,817,218	944,817,218	0
노인복지기금	0	542,650,678	542,650,678	0
양성평등기금	0	978,612,680	978,612,680	0
재난관리기금	839,018,160	3,270,372,025	3,467,435,845	641,954,340
옥외광고발전기금	0	724,939,830	498,598,670	226,341,160
식품진흥기금	0	162,322,840	162,322,840	0
투자유치진흥기금	0	1,002,920,540	1,002,920,540	0

- 검사 결과 통합재정안정화기금 등 10개 기금의 조성액은 전년대비 10,298,798천 원 감소한 29,587,876천 원으로 확인되었다.
- 이월사업비는 재난관리기금의 예수지구 풍수해 생활권 종합정비사업 타당성 조사 및 기본계획수립용역(20,056천 원), 저도항방파제설치공사(621,898천 원)와 옥외광고발전기금의 옥외광고 시스템 기능개선 용역(43,648천 원), 제3훈련 비행단 외벽 경관개선 공사(182,693천 원) 관련으로 준공기한 미도래로 인한 것이다.
- 2025년도 기금 지출액은 43,708,827천 원이며, 기금운영 계획대로 적절히 집행하였다.

## 4. 재무제표의 결산

○ 2025회계연도 사천시의 재정상태와 운영결과는 다음과 같다.

### 재정상태 및 증감 현황

(단위: 원, %)

구 분	2024	2025	전년 대비 증감(-)	
			금 액	비 율
자 산	3,996,646,083,841	4,214,271,698,291	217,625,614,450	5.45
I. 유 동 자 산	288,986,803,003	284,156,294,348	△4,830,508,655	△1.67
II. 투 자 자 산	16,575,717,438	17,684,302,718	1,108,585,280	6.69
III. 일 반 유 형 자 산	103,552,772,339	126,571,573,851	23,018,801,512	22.23
IV. 주 민 편 의 시 설	619,843,914,113	661,515,881,791	41,671,967,678	6.72
V. 사 회 기 반 시 설	2,953,097,053,955	3,109,586,522,737	156,489,468,782	5.30
VI 기 타 비 유 동 자 산	14,589,822,993	14,757,122,846	167,299,853	1.15
부 채	58,994,270,718	57,204,394,628	△1,789,876,090	△3.03
I. 유 동 부 채	27,125,505,980	28,280,651,765	1,155,145,785	4.26
II. 장 기 차 입 부 채	9,609,375,000	7,734,375,000	△1,875,000,000	△19.51
III. 기 타 비 유 동 부 채	22,259,389,738	21,189,367,863	△1,070,021,875	△4.81
순 자 산	3,937,651,813,123	4,157,067,303,663	219,415,490,540	5.57
I. 고 정 순 자 산	3,667,736,043,305	3,891,375,286,596	223,639,243,291	6.10
II. 특 정 순 자 산	7,379,261,407	8,788,595,431	1,409,334,024	19.10
III. 일 반 순 자 산	262,536,508,411	256,903,421,636	△5,633,086,775	△2.15

○ 2025회계연도말 사천시 자산은 4조 2,143억 원으로 전년대비 2,176억 원 증가(5.45%)하였는데, 이는 사천시 목재문화체험장, 실안낙조와 어우러진 등대모형 및 포토존 등 주민편의시설 조성과 축동면 복합청사 등 일반유형 자산 조성 및 상·하수도 시설, 도시계획도로 등 사회기반시설이 증가하였기 때문이다.

○ 반면, 2025회계연도 말 사천시 부채는 572억 원으로 전년대비 18억 원 감소(3.03%)하였는데, 이는 서부일반산업단지 조성사업 차입금을 상환하고, 기타비유동부채가 줄어들었기 때문이다.

## 재정운영 및 증감 현황

(단위: 원, %)

구 분	2024	2025	전년 대비 증감	
			금 액	비 율
I. 사업순원가 (가 - 나)	563,101,066,965	224,304,882,069	△338,796,184,896	△60.17
가. 사업총원가	606,311,839,984	665,402,993,408	59,091,153,424	9.75
나. 사업수익	43,210,773,019	441,098,111,339	397,887,338,320	920.81
II. 관리운영비	109,956,868,169	112,332,637,388	2,375,769,219	2.16
III. 비배분비용	35,145,788,254	32,921,757,942	△2,224,030,312	△6.33
IV. 비배분수익	16,124,779,083	19,603,432,174	3,478,653,091	21.57
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	692,078,944,305	349,955,845,225	△342,123,099,080	△49.43
VI. 수 익	840,375,717,359	492,040,254,468	△348,335,462,891	△41.45
VII. 재정운영결과 (V - VI)	△148,296,773,054	△142,084,409,243	6,212,363,811	4.19

- 본 회계연도 중 발생한 사업순원가는 사업총원가 6,654억 원에서 사업수행 과정에서 발생한 수익 4,411억 원을 차감한 2,243억 원이며, 총 14개의 부문<sup>1)</sup> 중 사업순원가가 많은 상위 부문은 사회복지 675억 원, 농림해양수산 445억 원이다.
- 또한, 2025회계연도 중에 발생한 관리운영비는 인건비 1,045억 원과 경비 78억 원으로 구성되어 있고, 비배분비용은 운영비 1억 원과 기타비용 328억 원으로 구성되어 있으며, 비배분수익은 자체조달수익 123억 원, 기타수익 73억 원으로 구성되어 있다.
- 2025회계연도 사천시의 재정운영결과는 -1,421억 원으로 전년대비 62억 원 증가(4.19%)하였는데, 이는 수익(VI)이 3,483억 원(41.45%) 감소하였기 때문이다.

1) 일반공공행정, 공공질서 및 안전, 교육, 문화 및 관광, 환경, 사회복지, 보건, 농림해양수산, 산업·중소기업 및 에너지, 교통 및 물류, 국토 및 지역개발, 과학기술, 예비비, 기타

## 5. 성과보고서

- 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항제8호, 「지방회계법」 제15조 및 제16조제4항, 「지방자치단체 예산편성 운용에 관한 규칙」 제2조의2에 따라 2025회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였다.
- 본 회계연도의 ‘우주항공산업과 해양관광 중심도시 사천건설’이라는 비전을 달성하기 위해 “성과계획서”와 “성과보고서”에 총 76개의 정책사업목표와 231개의 성과지표를 설정, 성과관리체계를 구축하여 운영하였다.

### 성과지표 달성 현황

(단위: 개, %)

구 분	전 략 목표수	정책사업 목표		성과지표 목표 달성 여부		
		개수	지표수(A)	초과달성, 달성 수(B)	미달성 수	달성률 (B/A)
계	12	76	231	200	31	86.6
의회사무국	1	1	3	3	0	100.0
기획예산담당관	1	5	8	7	1	87.5
공보감사담당관	1	4	8	6	2	75.0
우주항공국	1	13	32	27	5	84.4
관광해양국	1	6	25	21	4	84.0
행정국	1	6	18	15	3	83.3
복지환경국	1	10	25	21	4	84.0
시민안전국	1	8	31	28	3	90.3
도시건설국	1	9	21	16	5	76.2
보건소	1	6	22	20	2	90.9
농업기술센터	1	3	27	27	0	100.0
사업소	1	5	11	9	2	81.8

- 성과지표 달성 현황을 살펴보면, 의회사무국, 농업기술센터는 100%를 달성한 반면, 그 외 기관은 목표에 미달한 결과치를 보였다.
- 전체 목표 달성률 전년도 87.6%에 비해 본 회계연도에는 86.6%로 1%p 낮아졌다.

## 6. 결산서 첨부서류의 결산

### (1) 채권

#### 채 권 현 황

(단위: 원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 소멸액	당해연도말 현재액	
합 계	6,771,816,445	2,110,192,973	1,820,886,153	7,061,123,265	
일 반 회 계	3,193,174,927	137,632,500	285,948,270	3,044,859,157	
특 별 회 계	소 계	3,538,641,518	1,972,560,473	1,534,937,883	3,976,264,108
	발전소주변 지역지원사업	1,453,000,000	700,359,703	693,359,703	1,460,000,000
	농공단지사업	31,447,780	0	0	31,447,780
	의료급여기금	76,873,738	15,100,770	4,638,180	87,336,328
	농어촌발전자금	1,977,320,000	1,257,100,000	836,940,000	2,397,480,000
자활기금	40,000,000	0	0	40,000,000	

○ 검사 결과 채권의 당해연도 말 현재액은 7,061,123천 원으로 확인되었다.

## (2) 채무

### 채무 현황

(단위: 원)

구분	전년도말 현재액	발생액	상환 소멸액	조정액	당해연도말 현재액
합계	11,484,375,000	0	1,875,000,000	0	9,609,375,000
일반회계	11,484,375,000	0	1,875,000,000	0	9,609,375,000
특별회계	소계	0	0	0	0
	농공단지 사업	0	0	0	0
기금	0	0	0	0	0

○ 검사 결과 채무는 전년대비 1,875,000천 원이 감소한 9,609,375천 원으로 확인되었다.

○ 향후 채무의 상환 예정은 다음과 같다.

### 채무상환 예정액

(단위: 원)

구분	채무액	2026년	2027년	2028년	2029년 이후	비고
합계	9,609,375,000	1,875,000,000	1,875,000,000	1,875,000,000	3,984,375,000	
공채	0	0	0	0	0	
차입금	9,609,375,000	1,875,000,000	1,875,000,000	1,875,000,000	3,984,375,000	
채무부담행위	0	0	0	0	0	

### (3) 공유재산

○ 본 회계연도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같다.

#### 공유재산 증감 현황

(단위: 원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액	
		증	감		
합 계	2,320,598,852,289	180,972,119,677	50,644,579,229	2,450,926,392,737	
행정 재산	소 계	2,306,697,769,829	158,176,420,947	50,126,698,728	2,414,747,492,048
	공용재산	227,974,629,403	23,728,387,049	6,231,950,389	245,471,066,063
	공공용재산	1,983,868,915,521	130,829,154,856	41,745,499,887	2,072,952,570,490
	기업용재산	84,744,370,496	2,900,213,222	2,149,248,452	85,495,335,266
	보존용재산	10,109,854,409	718,665,820	0	10,828,520,229
일반재산	13,901,082,460	22,795,698,730	517,880,501	36,178,900,689	

- 검사 결과, 결산액은 전년도 보다 130,327,540천 원이 증가한 2,450,926,392천 원이다.
- 주요 증가사항은 공공용 토지 매입, 무상귀속, 신축 등을 통해 재산이 증가하였으며, 주요 내용으로는 축동면 복합청사 준공, 사천 목재문화체험장 준공, 공공임대형 지식산업센터 부지 매입, 대방굴항 해안공원 부지 매입 등이다.

### (4) 물품

○ 물품증감 및 현재액의 결산은 다음과 같다.

#### 물품 증감 현황

(단위: 개, 원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		취 득	처 분	
수 량	1,414	80	54	1,440
금 액	15,931,125,159	1,121,080,156	402,672,613	16,649,532,702

○ 검사 결과, 물품은 전년도보다 718,407천 원 증가한 16,649,532천 원으로 확인되었다.

### Ⅲ. 분야별 개선 및 권고사항

#### 당초예산 편성 후 전액 미집행 사업에 대한 관리 철저

#### □ 예산 전액 미집행사업 현황

(단위: 천 원)

연번	부서명	사업명	통계목	편성액	삭감액	삭감시기
계				6,582,000	6,582,000	
1	투자유치산단과	항공부품제조 집적화단지 조성	시설비	5,125,000	5,125,000	1회 추경
2	건설과	사천강 보행안전시설 정비사업	시설비	300,000	300,000	
3	평생학습센터	미래교육지구 운영	교육기관에 대한보조	192,000	192,000	
4	기획예산담당관	사천시 정책지도 제작	전산개발비	22,000	22,000	2회 추경
5		사천 우주항공 캠퍼스 입학생 월세 지원	기타보상금	24,000	24,000	
6	녹지공원과	자연휴양림 보완사업(자체)	시설비	500,000	500,000	
7	도시과	사천대로 육교 경관 개선	시설비	300,000	300,000	
8	도시재생과	농촌협약(자체)	기간제근로자등보수	45,000	45,000	3회 추경
9	기획예산담당관	사천 우주항공 캠퍼스 입학생 자기계발 지원금	기타보상금	25,000	25,000	
10	투자유치산단과	투자유치 초청행사	행사운영비	10,000	10,000	
11	체육진흥과	전국 테니스동호인 랭킹대회 지원	민간행사사업보조	16,000	16,000	
12	행정과	직장동호회 행사 지원	행사운영비	9,000	9,000	
13	노인장애인과	농아인 수어교실 지원	사회복지사업보조	4,000	4,000	
14	녹지공원과	휴양림 이용자 물품 및 피해보상	배상금등	10,000	10,000	

## □ 문제점

- 예산편성 후 집행 과정에서 전액 삭감되는 사유로는 예산편성 시 구체적인 집행계획 없이 단순 확보 차원 예산을 편성하거나, 절차 미이행(중기지방재정 계획, 투자심사 등), 중앙정부의 지원 계획 변경 등의 사유가 있음.
- 투자유치산단과 외 9개 부서 6,582,000천 원이 전액 삭감된 것으로 확인되며, 이는 예산편성 이후 불용처리 또는 추경예산 삭감 과정이 반복됨에 따라 행정력 및 재정운용의 비효율을 초래한 것으로 판단됨.

## □ 개선 및 권고사항

- 「지방재정법」 제3조(지방재정 운용의 기본원칙)와 「지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」에 따라 재정을 건전하고 효율적으로 운용하기 위하여, 사업예산 편성 시 연간 소요액과 사업계획의 타당성을 면밀히 검토하고, 당해연도 예산은 가급적 해당연도 내 집행하여 불용액을 최소화하기 바람.
- 예산편성 시 중앙부처와 협의, 주민 의견 수렴 등 사전절차가 완료된 사업을 우선 반영하고, 편성 이후 여건 변동 시에는 신속한 예산 조정을 통해 재원이 효율적으로 배분될 수 있도록 하기 바람. 특히 집행이 어려운 사업은 조기에 파악하여 추경예산 편성 시 우선적으로 삭감 조정할 필요가 있음.
- 또한, 전액 미집행 또는 삭감된 사업에 대해서는 그 사유를 분석하여 다음 연도 예산편성에 반영하고, 관련 내용을 공유함으로써 예산편성의 적정성과 책임성을 제고하기 바람.

# 일반회계 예산 불용액 관리 철저

## □ 현황

### ○ 일반회계 불용액 발생현황(집행잔액 1억 원 이상)

(단위: 천 원)

부 서	세부사업	통계목	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납액	집행잔액
	합 계		144,278,071	122,424,380	11,317,712	1,202,288	9,333,690
기획예산 담당관	시설관리공단 운영 지원	공기관등에대한 경상적위탁사업비	9,787,003	9,219,699			567,304
	예비비	재해·재난 목적예비비	100,000	-			100,000
투자유치 산단과	사천 서부일반산업단지 조성	시설비	838,337	624,835			213,502
지역 경제과	전통시장 주차 환경개선 사업	시설비	2,006,800	1,676,838		92,898	237,064
	농어촌 LPG 소형저장탱크 보급 확대	민간자본 사업보조	767,938	499,650		1,174	267,114
관광 정책과	다솔 문화밸리 조성사업(전환사업)	시설비	1,207,781	448,918	600,879		157,983
해양 수산과	수산물 산지가공시설 건립(전환사업)	민간자본 사업보조	1,364,880	245,130	354,735		765,015
	2023년 어촌신활력 증진사업(상촌항)	시설비	4,523,764	1,818,267	1,951,923	74,418	679,157
체육 진흥과	2025년 사남족구장 노후시설 개보수 사업	시설비	1,500,000	86,830	1,290,727		122,443
행정과	인력운영비	보수	64,179,150	63,680,795			498,355
	인력운영비	기타직보수	3,219,754	2,810,303			409,451
	인력운영비	공무직(무기계약) 근로자보수	5,780,400	5,424,720			355,680
	인력운영비	국민건강보험금	2,767,880	2,555,256			212,624
	인력운영비	공무직(무기계약) 근로자 보험료부담금 등	1,085,272	918,340			166,932
노인 장애인과	어르신 목욕비 및 이미용비 지원	사회보장적 수혜금	720,000	451,539			268,461
	노인여가시설 신축 및 개보수	시설비	1,919,600	1,275,291	499,093		145,216
	공공건축물 그린리모델링	시설비	1,150,833	1,007,522		19,331	123,980
	시설운영지원	사회복지시설 법정운영비보조	792,225	642,925		44,790	104,510
여성 가족과	어린이집 필요경비 지원	사회복지시설법 정운영비보조	1,571,836	1,421,272		30,113	120,451
	아동급식비 지원(보조)	사회보장적수혜금 (국고보조재원)	1,556,368	1,233,393		38,060	284,915

부 서	세부사업	통계목	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납액	집행잔액
환 경 보 호 과	수소차 구매 지원	민간자본사업 보조(이전재원)	1,490,000	595,800		55,600	838,600
	운행차 배출가스 저감사업	민간자본사업 보조(이전재원)	2,432,641	1,873,166	212,573	225,486	121,416
	석면피해 구제사업	사회보장적수혜 금(국고보조)	420,000	285,547			134,453
도 로 과	동서금동 안전한 보행로 정비(주민참여예산)	시설비	200,000	15,548			184,452
교 통 행 정 과	시내버스 비수익노선 재정지원	운수업계 보조금	4,600,839	4,479,022			121,817
녹 지 공 원 과	산지 복구	시설비	213,332	97,295			116,037
건 설 과	생태하천 복원사업(전환사업)	시설비	10,352,891	3,599,117	6,407,782	214,515	131,477
도 시 재 생 과	농촌신활력플러스사업	민간자본사업 보조	325,000			13,500	311,500
기 술 지 원 과	농산물 규격출하 지원	기타보상금	524,800	355,860			168,940
	기본형 공익직접지불사업	기타보상금	12,620,000	11,848,472		357,428	414,100
	전략작물직접지불사업	기타보상금	1,322,180	1,139,439		26,561	156,180
	벼 재배농가 경영안정자금 지원	기타보상금	1,450,000	1,106,848		8,415	334,737
상하수도 사 업 소	삼천포천 차집관로 이설정비	시설비	1,386,567	986,742			399,825
	사천시 수도정비 기본계획(변경) 수립 용역	시설비	100,000				100,000

## □ 문제점

- 일반회계 예산 불용액은 매년 발생하고 있으며, 2025회계연도 1억 원 이상 불용액 발생현황을 살펴보면 17개 부서 34개 사업으로 다음연도 이월액 11,317,712천 원, 보조금반납액 1,202,288천 원, 집행잔액은 9,333,690천 원으로 확인됨.

## □ 개선 및 권고사항

- 「지방재정법」 제3조(지방재정 운용의 기본원칙)와 「지방자치단체 예산 편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」에 따라 재정을 건전하고 효율적

으로 운용하기 위해서 사업 예산 편성 시 연간 소요액 분석, 사업비 집행 가능성 등 구체적인 실시 방안을 면밀히 검토하여 과다 편성되는 사례가 발생하지 않도록 하기 바라며, 당해 연도 예산은 최대한 당해 연도에 집행하고 불용 금액을 최소화하기 위한 지속적인 노력이 필요함.

- 기 편성된 예산 중 신속 집행이 곤란한 경우나 연내 집행이 불투명한 사업, 불요불급 및 집행 시기가 늦어지는 사업 등 예산 변경이 필요한 경우, 지방재정법 규정에 의한 추경예산을 통하여 사업에 필요한 시기에 따라 삭감하거나 신규 또는 증액 편성하여야 하고, 어렵게 확보한 보조금 등 예산이 사장되지 않도록 적재적소·적기에 집행하여 예산 운용의 효율성을 제고하기 바람.

## 지방세 및 세외수입 미수납액 징수 효율성 제고

### □ 지방세 세외수입 징수 실적(일반회계)

(단위: 천 원)

구 분	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액	징수율
합 계	169,500,096	151,503,007	3,539,816	14,457,273	89.4%
지방세	116,232,662	108,046,000	2,182,163	6,004,499	92.9%
세외수입	53,267,434	43,457,007	1,357,653	8,452,774	81.6%

### □ 미수납액 사유별 현황

(단위: 천 원)

구 분	미수납액	무 재 산 행방불명	납세 태만	폐업 부도	채 무 자 회생법에 의한유예	자금압박	기 타	납 기 미도래
합 계	14,457,273	199,664	8,221,199	344,363	30,860	1,436,739	2,092,556	2,131,892
지방세	6,004,499	143,169	1,972,020	340,889	30,860	1,436,739	2,080,822	0
세외수입	8,452,774	56,495	6,249,179	3,474	0	0	11,734	2,131,892

○ 징수결정액 대비 지방세 수납률은 93%, 세외수입 수납률은 82%로 비교적 양호하나, 미수납액의 상당 부분이 민원지적과, 교통행정과, 건축과, 농축산과 등에 집중되어 있어 일부 부서의 징수율 제고가 필요한 실정임.

○ 특히, 납세태만에 따른 미수납액이 8,221백만 원으로 전체 미수납액의 57%를 차지하고 있어 자발적인 납부 유도 및 체납자 관리강화가 필요한 것으로 판단됨.

### □ 개선 및 권고사항

○ 지방세 및 세외수입 미수납액에 대하여 원인별 분석을 실시하여 징수 가능성을 정확히 파악하고, 체납자 관리강화 및 납부 독려, 분할납부 유도 등 실효성 있는 징수대책을 추진하여 미수납액 발생을 최소화하기 바람.

○ 또한, 고액·장기 미수납액에 대해서는 재산조회, 압류 등 관련 규정에 따른 체납처분을 적극 실시하고, 정기적인 점검과 체계적인 사후관리를 통해 미수납액 최소화 및 자주재원 확충에 노력하기 바람.

## 공기업 특별회계 영업 미수금 최소화

### □ 공기업 당기말 영업 미수금 현황

(단위: 천 원)

구 분	연도별 영업 미수금현황			
	계	2025	2024	2023
합 계	882,282	703,978	137,741	40,563
상수도사업 특별회계	416,939	319,499	92,498	4,942
하수도사업 특별회계	465,343	384,479	45,243	35,621

- 상수도 및 하수도사업 특별회계 결산을 검사한 결과, 2025년도 영업 미수금은 상수도사업 319,499천 원, 하수도사업 384,479천 원으로 전년도 대비 크게 증가하는 등 미수금 관리가 전반적으로 미흡한 것으로 확인됨.
  
- 이와 같은 영업 미수금의 급증은 요금 부과 및 징수 관리의 미흡, 체납 관리 체계의 비효율성 등에 기인한 것으로 판단되며, 지속될 경우 재정 건전성 저하 및 현금흐름 악화 등 공기업 운영에 부정적인 영향을 미칠 우려가 있음.

### □ 개선 및 권고사항

- 영업 미수금 증가 원인에 대한 단계별 분석을 통해 문제점을 정확히 파악하고, 체납자 관리 강화 및 분할납부 유도 등 실효성 있는 징수 대책을 추진하여 미수금 발생을 최소화하기 바람.
  
- 아울러 장기·고액 미수금에 대한 체계적인 관리와 전산시스템을 활용한 상시 점검을 실시하고, 담당자 교육 및 내부통제 강화를 통해 재정 건전성 확보에 노력하기 바람.

## 소송비용 관련 채권등록 및 관리 철저

### □ 현 황

#### ○ 최근 5년간 소송수행 현황

(단위: 건, 원)

연도별	예산액	집행액	선고결과(확정된 사건)			비고
			계	승소	패소	
2021	232,500,000	112,060,075	25	20	5	
2022	232,500,000	83,600,000	34	27	7	
2023	265,000,000	117,852,846	29	24	5	
2024	204,400,000	106,851,461	29	24	5	
2025	195,000,000	84,306,640	17	11	6	

#### ○ 최근 3년간 소송비용 채권등록 현황

(단위: 건, 원)

연도별	소송비용 집행액	소송비용 확정액	징수금액	미징수 금액	미징수 부서 (미징수금액)	채권 등록 여부
계	309,010,947	84,626,059 (18)	57,638,165 (12)	26,987,894 (6)		
2023	117,852,846	11,032,719 (3)	7,721,960 (2)	3,310,759 (1)	관광정책과(3,310,759)	부
2024	106,851,461	47,069,625 (6)	33,858,424 (5)	13,211,201 (1)	건축과 (13,211,201)	부
2025	84,306,640	26,523,715 (9)	16,057,781 (5)	10,465,934 (4)	지역경제과 (3,152,590) 도시재생과 (4,964,596) 도시재생과 (1,174,374) 도시재생과 (1,174,374)	부

## □ 문제점

- 「지방재정법」 및 「동법 시행령」에서 정한 채권을 효율적으로 보전하기 위하여 「지방재정법 시행령」 제64조 및 제144조의 규정에 의해 「지방자치단체 채권관리 지침」을 제정 운영 「행정안전부 예규」, 참고② 자치단체 채권분류표에 따르면 행정소송승소금 등을 기타채권으로 분류하고 있으며, 「지방재정법」 제87조에 따라 채권을 관리하도록 하고 있음.
- 이에 행정소송 승소 등으로 소송비용이 확정되는 경우 차세대지방재정시스템에 채권으로 등록하여 결산상 재무제표 첨부서류에 반영해 관리하여야 하고, 검사일 기준 채권 등록이 누락되어 있어 우리 시의 자산이 과소평가 되는 등 문제가 발생할 수 있음.

## □ 개선 및 권고사항

- 소송 총괄부서인 공보감사담당관에서는 관련 법령 및 「지방자치단체 채권관리 지침」에 따라서 승소 시 소송비용 확정 신청 및 소송비용 회수 절차와 채권관리 방법을 준수하여 채권을 누락하지 않도록 관리하고,
- 소송수행 담당 관광정책과 외 3개 부서와 세무과에서는 총괄부서의 안내에 따라 채권 등록부터 소송비용 회수 및 채권 소멸까지 전 과정에 대한 관리를 철저히 하여 미등록 및 미회수 채권이 발생하지 않도록 하기 바람.

## 국·도비 보조사업 집행률 제고 및 반환 최소화

(단위: 원)

구분	결 산 내 역				반환금액	비고
	보조금수령액	집행액	이월액	집행잔액		
24년	228,347,387,981	218,133,837,638	2,743,425,251	7,470,128,092	6,783,372,621	23결산
25년	207,870,035,390	197,341,985,690	2,168,241,259	8,359,808,441	8,142,380,997	24결산
당해	199,054,593,730	190,254,589,649	1,009,999,099	7,790,004,982	7,709,661,855	일반
명시	2,001,002,702	1,742,164,549	10,400,000	248,438,153	199,327,806	
사고	1,779,597,958	1,576,578,448	0	203,019,510	148,440,130	
당해	4,915,955,000	3,661,442,694	1,147,842,160	106,670,146	73,275,556	특별
사고	118,886,000	107,210,350	0	11,675,650	11,675,650	

### □ 문제점

- 보조사업은 중앙부처 공모 선정 등을 통해 어렵게 확보된 사업임에도 2024년 대비 보조금 총액은 감소된 반면, 반환금은 1,359백만 원이 증가한 것으로 나타남.
- 보조금 반환 사유를 보면 지원대상자 감소 및 사업수요 변동 등이 주요 원인으로 확인되며, 이는 사업계획 수립 및 수요 예측이 다소 미흡했던 것으로 판단됨.

### □ 개선 및 권고사항

- 국·도비 보조사업에 대하여 사업계획 수립 단계부터 집행 가능성을 면밀히 검토하고, 교부조건 및 관련 지침을 준수하여 적기에 집행될 수 있도록 관리하기 바람.
- 아울러 집행 부진사업에 대해서는 원인분석을 통해 사업추진 및 예산운용을 적정하게 조정하고, 정기적인 점검과 관리 강화를 통해 집행률 제고 및 보조금 반환 최소에 노력하기 바람.
- 또한, 사업변경이나 취소가 발생하지 않도록 최초 사업대상자 선정 및 사업 관리 절차를 철저히 하고, 민간보조사업자가 귀책사유로 사업을 미추진 하거나 포기하는 경우에는 관련 규정에 따라 필요한 조치를 이행하여 사업관리에 철저를 기하기 바람.

※ 보조사업 현황(집행잔액 5천만 원 이상)

(단위: 원)

부서	세부사업명	통계목	구분	집행잔액
지역경제과	취약계층 에너지복지	시설비	국비	58,806,895
해양수산과	소규모어가 직불금	기타보상금	국비	75,240,000
	친환경수산물 생산지원 직불제-배합사료	기타보상금	국비	77,063,920
	적조피해 예방지원 (가두리시설 현대화)(전환사업)	민간자본사업보조 (이전재원)	시도비	100,327,500
체육진흥과	스포츠강좌 이용권 지원	사회보장적수혜금 (국고보조재원)	국비	58,268,000
	삼천포종합운동장 LED조명 교체	시설비	국비	80,273,898
주민복지과	의료급여자치단체경상보조 (시군 의료급여 사업비 보조)	의료 및 회복비	국비	50,183,648
	근로능력있는 수급자의 탈수급지원	공기관등에대한경 상적위탁사업비	국비	52,465,000
	노숙인복지시설 운영(전환사업)	사회복지시설법정 운영비보조	시도비	107,391,390
	자활근로, 지역자활센터 및 광역자활센터운영(자활근로사업)	기간제근로자등보 수	국비	173,107,005
	생계급여	사회보장적수혜금 (국고보조재원)	시도비	192,564,990
	자활근로, 지역자활센터 및 광역자활센터운영(자활근로사업)	민간위탁금	국비	328,671,590
	생계급여	사회보장적수혜금 (국고보조재원)	국비	1,540,517,920
노인장애인과	최중증 발달장애인 주간그룹 1:1 지원	사회복지사업보조	국비	83,657,000
	기초연금 지급	사회보장적수혜금 (국고보조재원)	국비	91,002,570
	코로나19 사망자 장례지원비	사회보장적수혜금 (국고보조재원)	국비	190,998,000
여성가족과	보조교사 대체교사 지원	사회복지시설법정 운영비보조	시도비	50,367,562
	공공형어린이집 운영비(전환사업)	사회복지시설법정 운영비보조	시도비	63,422,352
	아동수당 지원 사업	사회보장적수혜금 (국고보조재원)	국비	84,273,900
	보조교사 대체교사 지원	사회복지시설법정 운영비보조	국비	100,733,146
	아동발달지원계좌	사회보장적수혜금 (국고보조재원)	국비	137,424,250

부서	세부사업명	통계목	구분	집행잔액
환경보호과	운행차 배출가스 저감사업	민간자본사업보조 (이전재원)	시도비	52,639,450
	운행차 배출가스 저감사업	민간자본사업보조 (이전재원)	국비	176,011,500
	수소차 구매 지원	민간자본사업보조 (이전재원)	국비	202,500,000
	전기자동차 구매 지원(보조)	민간자본사업보조 (이전재원)	시도비	237,190,000
	전기자동차 구매 지원(보조)	민간자본사업보조 (이전재원)	국비	600,081,000
건축과	주거급여	사회보장적수혜금 (국고보조재원)	국비	378,617,960
기술지원과	기본형 공익직접지불사업	기타보상금	국비	308,756,850
환경사업소	사등위생매립장 확장사업(2-3단계)	시설비	시도비	166,829,130
	사등위생매립장 확장사업(2-3단계)	시설비	국비	238,827,340

## 세출예산 이월 최소화를 위한 집행관리 강화

### □ 최근 5년간 이월액

(단위: 천 원)

구 분	예산현액	결산상 잉여금 세부내역				예산현액 대비 이월률(%)
		다음연도 이월액				
		계	명시이월	사고이월	계속비이월	
2021	972,442,575	115,438,722 (1,869,000)	35,783,591 (580,000)	31,223,839 (2,669)	48,431,292 (1,869,000)	11.87
2022	1,118,450,557	135,515,985 (580,000)	30,896,958 (580,000)	29,032,019 (2,669)	75,587,007 (232,068)	12.12
2023	1,101,875,100	156,629,816 (988,780)	46,874,166 (754,043)	36,829,253 (2,669)	72,926,398 (232,068)	14.21
2024	1,181,177,115	180,250,125 (7,870,664)	53,192,229 (3,819,141)	32,939,392 (617,523)	94,118,504 (3,434,000)	15.26
2025	1,201,084,413	164,824,241 (7,277,834)	32,102,516 (496,400)	48,786,559 (1,958,000)	83,935,166 (4,823,434)	13.72

### □ 현황 및 문제점

- 예산 이월제도는 예산운영의 신축성을 확보하기 위한 제도이나 과도한 이월 사업은 물가상승에 따른 추가비용 발생 등 예산낭비를 초래하고 자원배분의 효율성을 저해할 우려가 있음.
- 2025회계연도 이월액은 예산현액 대비 약 13.72%(164,824백만 원)로 전년 대비 감소하였으나, 여전히 높은 수준으로 이월 규모에 대한 체계적인 관리가 미흡한 것으로 판단됨.

### □ 개선 및 권고사항

- 계속사업은 연도별 집행가능액을 면밀히 검토하여 예산을 편성하고, 연도 내 집행이 곤란한 사업은 추경을 통해 조정하는 등 예산이월을 최소화하기 바람.
- 예산부서에서는 예산의 심사·분석 및 성과평가 기능을 강화하여 예산 운용을 적정하게 조정하고, 정기적인 점검과 관리 강화를 통해 이월을 최소화하여 재정운용의 효율성을 제고하기 바람.

## 계속비 사업 이월 연차 최소화

### □ 계속비 사업 추진 현황(5년 초과)

(단위: 천 원)

부서	사업명	예산현액	지출액	다음연도 이월액	집행잔액	연도수	비고
투자유치 산단과	용당 일반산업단지 조성	29,638,797	28,444,997	1,193,800	0	10	
관광정책과	실안나조와 어우러진 등대 모형 및 포토존 설치사업	465,543	465,210	0	333	6	
	계획공모형 지역 관광개발 사업(자본)	209,026	141,068	67,958	0	6	
체육진흥과	용현생활체육시설 조성	2,948,170	1,393,084	1,555,086	0	9	
건설과	생태하천복원사업	10,389,344	3,626,577	6,412,677	350,090	9	
상하수도 사업소	삼천포지구(2단계) 하수관로 정비사업	15,402,541	8,837,442	6,565,099	0	6	
	사천지구(3단계) 하수관로 정비사업	14,938,892	9,592,766	5,346,126	0	6	
	감곡마을 하수도 설치사업	3,841,597	734,304	3,107,293	0	6	
	비토마을 하수도 설치사업	8,228,664	4,455,029	3,773,635	0	6	
	연평·고월마을 하수도 설치사업	2,743,858	1,042,709	0	1,701,149	6	

### □ 현황 및 문제점

- 「지방재정법」 제42조 제1항에 지방자치단체의 장은 공사나 제조, 그 밖의 사업으로서 그 완성에 수년을 요하는 것은 필요한 경비의 총액과 연도별 금액에 대하여 지방의회의 의결을 얻어 계속비로서 여러 해에 걸쳐 지출할 수 있도록 규정하고 있음.
- 계속비 사업 총 38건 중 5년을 초과하여 추진 중인 사업이 10건으로서, 이는 물가상승으로 인한 총사업비 증가와 사업기간 중 주민 불편은 물론 적기 서비스 미제공 등 재정 투입 대비 성과가 미흡한 것으로 판단됨.

### □ 개선 및 권고사항

- 「지방재정법」 제42조 제2항에 따르면 계속비 지출 연한은 그 회계연도로부터 5년 이내로 하되 필요시 지방의회의 의결을 거쳐 연장할 수 있으나, 물가상승에 따른 사업비 증가, 주민불편, 서비스 공급 지연 등의 문제를 최소화하기 위하여 계속비 이월 연차를 최소화하고 재정운영의 효율성 제고에 철저를 기하기 바람.

## 합리적인 성인지 예산제도 운영

### □ 성인지 예산 결산 현황

(단위: 원, %)

구분	사업개수	예산현액	지출액	집행률
2025	76	28,520,747,818	24,596,293,697	86.24

### ○ 성인지 회계별 결산 개요

(단위: 원, %)

회계별	사업개수	예산현액	지출액	집행률
총계	76	28,520,747,818	24,596,293,697	86.24
일반회계	75	28,470,747,818	24,555,693,697	86.25
기타특별회계	0	0	0	0.00
기금	1	50,000,000	40,600,000	81.20

### □ 성인지 성과목표 달성 현황

(단위: 개, %)

성과목표수(A)	목표달성 지표수(B)	목표 미달성 지표	목표 달성률(A/B)
77	51	26	66.23

### ○ 성인지 성과목표 미달성 지표 내역(26개)

부서	세부사업명	부서	세부사업명
해양수산과	수산물 수출업체 활성화 지원	여가족과	저소득 한부모가족 지원(자체)
행정과	직장어린이집 운영		청소년한부모 자립지원
노인장애인과	장애인자립생활지원센터 운영 지원		아이돌봄 지원
	ICT연계 인공지능 통합돌봄사업 운영		여성청소년 생리용품 지원
여가족과	공공형어린이집 운영비(전환사업)	건강진과	지역사회중심금연지원서비스
	장난감은행 운영		난임부부 난임진단비 지원
	아동수당 지원 사업		방문건강관리
	아동급식비 지원(보조)	미농업과	여성농업인 바우처 지원
	취약계층 아동통합서비스 지원사업		귀농귀촌 유치지원
	지역아동센터 운영비 지원		청년4-H회 과제 교육 지원
	여성단체 활성화 지원	기술지원과	원예분야 ICT 융복합 지원
	여성지도자 역량강화사업	평생학습센터	미래교육지구 운영
	한부모가족 자녀양육비 등 지원	환경사업소	생활폐기물 분리배출 도우미 사업

## □ 문제점

- 성과목표 달성 현황을 보면 목표달성률이 66.23%에 그치는 반면, 사업비 집행 총계에서 예산현액 대비 지출액을 비교하면 집행률이 86.24%로, 성과목표 달성률과 현저한 차이를 보임.

## □ 개선 및 권고사항

- 성인지예산 성과목표 작성 시 목표의 성과 산정 방식을 구체화하여 예산 집행률 대비 성과목표 달성률이 균형을 이루어 성인지예산의 신뢰성을 높이기 바람.

## 신뢰성 있는 성과지표 운영

### □ 성과지표 달성 현황

(단위: 개, %)

구 분	전 략 목표수	정책사업 목표		성과지표 목표 달성 여부		
		개수	지표수(A)	초과달성 및 달성 수(B)	미달성 수	달성률 (B/A)
계	12	76	231	200	31	86.6
의 회 사 무 국	1	1	3	3	0	100.0
기획예산담당관	1	5	8	7	1	87.5
공보감사담당관	1	4	8	6	2	75.0
우 주 항 공 국	1	13	32	27	5	84.3
관 광 해 양 국	1	6	25	21	4	84.0
행 정 국	1	6	18	15	3	83.3
복 지 환 경 국	1	10	25	21	4	84.0
시 민 안 전 국	1	8	31	28	3	90.3
도 시 건 설 국	1	9	21	16	5	76.0
보 건 소	1	6	22	20	2	90.0
농업기술센터	1	3	27	27	0	100
사 업 소	1	5	11	9	2	81.8

- 성과보고서는 부서별로 성과목표·지표를 사전에 설정하고 목표치 달성여부 등의 성과정보를 재정운용에 활용하는 성과목표관리제도로서, 해당연도의 성과지표를 토대로 성과 목표의 달성 여부, 미흡 원인 분석 등 재정 운용의 효율성·효과성 제고를 위한 것이므로 계획의 수립부터 측정·보고에 이르기까지 이 제도의 취지를 살피서 성실하게 작성하여야 함.
- 본 회계연도는 총 76개의 정책사업목표와 231개의 성과지표를 설정하여 성과관리체계를 구축하여 운영하였고, 성과지표 달성 현황을 살펴보면, 의회 사무국, 농업기술센터는 100%를 달성한 반면, 공보감사담당관, 도시건설국 등 일부 부서는 목표에 미달한 결과치를 보임.
- 전체 목표 달성률이 전년도 87.6%에 비해 본 회계연도에는 86.6%로 1% 낮아 졌으며, 감사결과 아래와 같이 성과지표 및 측정산식에서 일부 문제점이 발견됨.

□ 성과지표 목표치 설정 부적정

부서명	성과지표	측정산식	목표대비 달성률	달성성과		비고
				2024년	2025년	
지역경제과	신재생에너지 보급실적(kw)	보급용량	목표	550	550	-
			실적	552	1,063.75	
			달성률(%)	100.3	193.4	
민원지적과	공시지가 의견제출 및 이의신청(86필지)	연간 공시지가 의견제출 및 이의신청 건수	목표	150	150	-
			실적	47	86	
			달성률(%)	31.3	57.3	
도시과	체계적인 도시관리(건)	도시관리계획 협의건수	목표	67	50	24년 계획서 실적 임의변경
			실적	25	21	
			달성률(%)	37	42	
도시재생과	도시재생 뉴딜사업추진 (%)	사업비 집행실적	목표	100	100	24년 계획서 실적 임의변경
			실적	90	65	
			달성률(%)	90	65	
농축산과	반려동물등록 증가율	'25.12.31. 기준 동물등록마리수(누계)/ '25년 동물등록 목표 마리수(누계)*100	목표	100	100	-
			실적	529	152.57	
			달성률(%)	529	152.6	
미래농업과	귀농귀촌 활성화 (건)	귀농관련 상담건수	목표	100	100	24년 계획서 실적 임의변경
			실적	330	224	
			달성률(%)	330	224	

○ 성과보고의 객관성 제고를 위한 목표달성에 대한 구체적인 근거와 원인 분석을 제시하여야 하며, 성과보고서의 달성기준 등을 고려할 때 일부 부서는 달성률이 과도하게 높거나 낮게 나타나 목표치 설정이 부적정한 것으로 판단됨.

□ 성과지표 목표치 임의 변경

부서명	성과지표	목표 및 실적	24년 예산성과 실적 /목표치 (성과계획서)	목표대비 /달성률		비고
				2024년	2025년	
기획예산 담당관	이월 최소화 (억원)	목표	50	100	100	
		실적	-158	73	93	
		달성률(%)	-316	73	93	
미래농업과	농업인교육 참여자 수(명)	목표	3,500	3,000	3,300	
		실적	3,500	2,500	3,307	
		달성률(%)	100	83	100	

○ 성과지표의 목표치는 예산의 성과계획서 작성 시 설정하고 외부적 요인 등으로 변경이 필요한 경우를 제외하고는 사후 임의변경이 금지되어 있음에도, 기획예산담당관과 미래농업과에서는 목표치를 임의로 변경한 사실이 있음.

□ 적극적인 노력 없이 100% 달성 성과지표 지양

부서명	성과지표	측정산식	목표대비 달성률	달성성과		비고
				2024년	2025년	
행정과	직원능력개발 교육실적(명)	교육인원/계획인원	목표	500	500	
			실적	500	500	
			달성률(%)	100	100	
환경보호과	대기배출시설 지도점검 업체수(개소)	점검업체수	목표	75	75	
			실적	75	75	
			달성률(%)	100	100	
재난안전과	민방위 시설장비 사전 점검(%)	민방위장비 확보율*0.5+ 민방위시설 교체율*0.5	목표	100	100	
			실적	100	100	
			달성률(%)	100	100	

- 행정과 외 2개 부서는 성과지표의 목표치 설정이 도전적이지 않고, 전년도 실적과 같거나 낮게 설정하여 적극적인 노력 없이 100% 자동 달성이 가능하도록 운영하고 있음.

□ 개선 및 권고사항

- 성과지표 목표치는 부서의 노력과 성과를 합리적으로 평가할 수 있도록 적정하게 설정하고, 목표 미달성 또는 초과 달성 시에는 원인분석을 충실히 실시하여 성과의 신뢰성을 확보하고 향후 성과계획 수립에 활용할 수 있도록 하기 바람.
- 원인분석은 성과지표의 적정성(사업목적과의 연관성, 결과중심지표)과 목표 수준의 합리성을 중심으로 작성하고 개선사항 등 시사점을 도출할 수 있도록 작성하기 바람.
- 성과보고서는 「지방자치단체 성과보고서 작성기준」에 따라 목표치 등을 임의로 변경·해석하는 사례가 발생하지 않도록 관련 기준을 준수하여 작성하기 바람.
- 성과지표 목표치는 과년도 실적을 반영하되 도전적으로 설정하고 적극적인 노력과 체계적인 관리로 목표를 달성할 수 있도록 운영에 철저를 기하기 바람.

## IV. 전년도(2024회계) 검사결과 조치내용

연번/제목	1. 지방세 및 세외수입 징수율 제고	비고
권고사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2024년도 세입결산 총괄자료를 보면 지방세 중 보통세는 징수결정액 대비 징수율이 96.6%로 높으나, 지난년도 수입 징수율은 27.8%, 지방 행정제재·부과금(이행강제금 등)은 43%로 징수실적이 저조함.</li> <li>○ 해당 부서에서는 미납사유를 면밀히 분석하여 납세기피 등 징수 가능한 미납액은 징수활동을 강화하고 미납자에 대해서는 관련법령에 따라 재산을 압류하는 등 채권을 확보하고,</li> <li>○ 무재산, 행불, 폐업 등 징수가 불가능한 미납액에 대해서는 과감한 결손 처분 등 특별한 징수대책을 수립하여 자주재원 확충에 적극 노력 하기 바람.</li> </ul>	
조치결과	<p><b>【세무과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>체납액 일제정리 및 강력한 체납처분을 통한 이월체납액 최소화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 체납액 일제정리 기간 운영 및 홍보 강화           <ul style="list-style-type: none"> <li>· 운영 횟수: 연 2회(상반기 3~5월, 하반기 10~12월) 집중 운영</li> </ul> </li> <li>- 자진납부 홍보: 관내 주요 지점 홍보 현수막 게시 및 납부 독려</li> <li>- 고액·상습 체납자에 대한 강력한 행정제재           <ul style="list-style-type: none"> <li>· 명단공개: 총 21명(지방세 16명, 세외수입 5명) 실시로 납세 의무 경각심 고취</li> </ul> </li> <li>- 체납차량 번호판 영치 및 단속체계 상시화           <ul style="list-style-type: none"> <li>· 운영 방식: 상시 단속반 가동 및 유관기관 합동영치(4회) 추진</li> <li>· 영치 실적: 총 333건, 221백만 원 징수 및 정리</li> </ul> </li> <li>- 신속하고 다각적인 채권 압류 및 체납처분           <ul style="list-style-type: none"> <li>· 대 상: 부동산, 차량, 예금, 급여 및 각종 환급금 등 재산권 전반</li> <li>· 실 적: 지방세 6,126건 10,599백만 원 / 세외수입 5,436건 2,227백만 원</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	

연번/제목	1. 지방세 및 세외수입 징수율 제고	비고
조치결과	<p>○ 징수불능 체납액의 전략적 정리보류 및 사후관리 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 징수불능 체납액에 대한 적극적 정리보류 및 복지연계 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 대 상: 무재산, 폐업, 사망, 거주불명 등 사실상 징수가 불가능한 체납자</li> <li>· 실 적: 지방세 3,703건 3,993백만 원 세외수입 1,167건 654백만 원</li> <li>· 생계형 체납자의 경우 복지 부서와 연계, 긴급복지 등 맞춤형 서비스 지원</li> </ul> </li> <li>- 정리보류자에 대한 철저한 사후관리 및 재산 추적 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 재산 조회: 연 2회 정기적인 소유 재산 및 소득원 추적 조사 실시</li> <li>· 재산 발견 즉시 압류 등 신속한 체납처분 재개로 조세 정의 실현</li> </ul> </li> </ul> <p><b>【건축과】</b></p> <p>○ 건축법 위반 이행강제금 수납 대책</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 이행강제금은 불법건축물의 시정(철거, 양성화)을 유도하기 위한 행정상 압박수단으로 납부 자체보다 위법 상태 해소가 목적인 실정으로 징수율이 상대적으로 저조함.</li> <li>- 이에 따라 이행강제금 부과 시 납부 안내와 함께 시정 필요성을 고지하고, 체납 발생 시 민원인에게 납부 독촉 문서 발송 및 미수납 시 재산 압류 등의 조치에 처할 수 있음을 안내함.</li> </ul>	

연번/제목	2. 의존세입 확충을 위한 국도비 등 확보 노력	비고
권고사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 우리시는 재정자립도가 낮아 지방교부세, 국도비 등 의존재원 비율이 66.8%로 대부분 중앙정부에 의존하고 있어 의존재원 확보가 중요함.</li> <li>○ 특히, 2024년도에는 국내경제 침체로 국가재정이 어려워 지방자치단체의 보통교부세, 국도비 감소 등 의존재원 확보가 어려울 것으로 예상되었으나 그럼에도 불구하고 우리시는 전년대비 전체 세입 예산액이 558억 원이 증가하였고 의존재원은 480억 원이 증가하였음.</li> <li>○ 이는 우리시 공무원들의 의존재원 확보를 위한 적극적인 노력의 결과라 생각됨.</li> <li>○ 우리 시의 열악한 재정여건을 감안하면 지방교부세, 국도비 등 해당 부서에서는 지속적인 의존재원 확보계획을 수립하고 총력을 기울여 세입 예산 확충에 최선을 다하기 바람.</li> </ul>	
조치결과	<p><b>【기획예산담당관】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 의존재원 확충을 위한 추진 실적 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국·도비 확보 추진 상황 보고회: 4회</li> <li>- 국회·중앙부처·경남도 예산편성 단계별 적극 대응 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 국회 방문(시장, 부시장) 협의: 2회 <ul style="list-style-type: none"> <li>→ 주요 국비 사업 지원 건의</li> </ul> </li> <li>· 행정안전부 등 중앙부처 방문(시장, 부시장) 협의: 4회 <ul style="list-style-type: none"> <li>→ 특별교부세 지원, 주요 국비 사업 지원 건의</li> </ul> </li> <li>· 경상남도 방문(부시장) 협의: 3회 <ul style="list-style-type: none"> <li>→ 전환사업, 특별조정교부금 등 도비 지원사업 건의</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	

연번/제목	3. 이월예산 최소화	비고
권고사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 예산이월은 부득이한 사유도 존재하지만, 예산편성의 효율성을 제고하고 이월을 최소화하기 위해서는 사업의 내용을 보다 철저히 분석하여 정확한 계획의 수립 및 시행·감독이 필요하며</li> <li>○ 또한, 예산편성시 시행계획에 따라 사업대상지, 기간 등을 사전에 면밀히 검토하여 당해연도 내에 최대한 집행이 완료될 수 있도록 해야 함.</li> <li>○ 아울러, 세출예산을 이월함에 있어 심의과정에서도 더욱 세심하고 정확한 검토로 이월예산을 최소화하여 발생된 재원을 다른 목적 사업에 활용될 수 있도록 건실한 지방재정을 운영하는 노력이 필요함.</li> </ul>	
조치결과	<p><b>【우주항공과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「사천시 스마트도시계획 수립 용역」은 스마트도시계획 수립 최종 단계인 국토교통부 승인 절차(「스마트도시 조성 및 산업진흥 등에 관한 법률」 제10조) 지연으로 인해 불가피하게 예산이월이 발생하였음.</li> <li>○ 이후 국토교통부와 지속적으로 협의하고 보완 사항을 이행하여 2025. 3. 12. 국토교통부의 사천시 스마트도시계획 승인(조건부)에 따라 2025. 5. 2. 이월예산 용역비를 전액 집행 완료하였음.</li> <li>○ 향후 각종 사업 추진 시 관계기관 협의 및 법정 행정절차 소요기간 등을 사전에 면밀히 검토하여 사업 일정 및 예산 집행계획을 보다 철저히 수립함으로써 예산이월이 최소화되도록 사업 관리에 만전을 기하겠음.</li> </ul>	

**연번/제목** 3. 이월예산 최소화 **비고**

**【투자유치산단과】**

○ 이월사업 목록

(단위: 천 원)

세부사업	통계목	예산현액	지출원인 행위액	지출액	이월액
합계(10건)		32,235,177	26,342,578	19,116,230	12,082,716
사천시 투자유치 장기종합계획 수립 용역	연구 용역비	200,000	160,000	104,000	56,000
지방투자촉진보조금 지원	민간자 본이전	1,417,500	0	0	1,206,400
용당일반산업단지 조성	시설비	22,410,755	21,401,240	16,215,648	6,195,106
경남 항공국가산업단지 조성 (기반시설-오수)	시설비	246,278	172,670	98,052	109,809
사천 서부일반산업단지 조성	시설비	1,955,600	751,159	370,235	858,337
경남 항공국가산업단지 조성 (기반시설-원충처리시설)	시설비	1,629,044	1,628,809	1,263,179	365,630
축동일반산업단지 공공폐수처리시설 설치	시설비	300,000	0	0	300,000
사천일반산업단지 관리	시설비	2,030,000	1,803,209	823,074	1,206,925
사천제2일반산업단지 혁신지원센터 구축사업	시설비	1,852,000	276,551	152,678	1,679,873
사천일반산업단지 아름다운거리 조성사업	시설비	194,000	148,940	89,364	104,636

**조치결과**

○ 사천시 투자유치장기종합계획 수립 용역

- 우주항공산업육성 기본계획 수립용역 등 타 부서 발전계획 등과 연계하여 사업 추진한 건으로 2025년 6월 집행 완료하였음

○ 지방투자촉진보조금 지원

- 보조금 담보 확보 장기간 소요에 따라 2025년 5월 집행 완료(1개 업체)하였음. 향후 보조금 지급 대상 기업의 재무구조, 담보 확보 능력 등을 사전에 면밀히 검토한 후, 이월이 최소화될 수 있도록 사업 추진에 만전을 기하겠음.

○ 용당 일반산업단지 조성

- 장기계속공사로 현재 관련 공사 및 용역 등이 원활하게 추진되고 있어 2026년 2월 공사 준공 등 이월이 최소화될 수 있도록 사업 추진에 만전을 기하겠음.
- '25. 1.~12.: 공사 및 용역비 등 28,444,997천 원 집행

연번/제목	3. 이월예산 최소화	비고
조치결과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 경남 항공국가산업단지 조성(기반시설-오수) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 경남 항공 국가산업단지 오폐수연계처리시설 설치공사의 관급 자재(세목스크린) 설치건으로 2025년 4월 집행 완료하였음.</li> </ul> </li> <li>○ 사천 서부일반산업단지 조성 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지장물 철거, 산업단지계획 변경 용역 완료하였으며, 향후 사업비 집행 계획의 면밀한 검토, 국공유지 사전 협의를 통해 이월이 최소화될 수 있도록 사업 추진에 만전을 기하겠음.</li> </ul> </li> <li>○ 경남 항공국가산업단지 조성(기반시설-완충저류시설) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공사 정상추진중에 있으며, 이월이 최소화될 수 있도록 사업 추진에 만전을 기하겠음.</li> <li>- 24년분 준공하였으며, 27년 2월 사업전체 완료 예정임.</li> </ul> </li> <li>○ 축동일반산업단지 공공폐수처리시설 설치 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3회 추경에 사업시행자로부터 원인자부담금(300,000천원) 확보 하여 2024년 12월에 공사 계약하여 추진중으로, 국비 전액확보 하여 26년 상반기 내 사업 조기 완료토록 만전을 기하겠음.</li> </ul> </li> <li>○ 사천일반산업단지 관리 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사천일반산업단지 물양장 준설을 위한 특별조정교부금으로 준설토 토기 투기장 확보에 어려움이 많아 이월하게 되었음.</li> <li>- 2023년 12월 공사 착공하여 준설토 대체 투기장 확보 완료 하였고, 2025년 3월 공사 준공하고 5월 집행하였음.</li> </ul> </li> <li>○ 사천제2일반산업단지 혁신지원센터 구축사업 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2023년 산업통상자원부 공모에 선정('23.4.5.)되어 '23년 2회 추경에 예산 확보됨에 따라 경남도 사전협의, 설계 공모 등 절차 이행에 따라 사업기간 부족으로 부득이 이월하게 되었음.</li> <li>- 2025년 12월 공사 발주하여 같은 달 전기·소방공사 선금 지급, 2026년 2월 건축 공사선금 지급 완료하였음.</li> </ul> </li> <li>○ 사천일반산업단지 아름다운거리 조성사업 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2024년 5월 산업통상자원부 공모에 선정('23.4.5.)되어 '24년 2회 추경에 예산 확보됨에 따라 기본 및 실시설계 용역 절차 추진에 따라 사업기간 부족으로 부득이 이월하게 되었음</li> <li>- 2025년 11월 기본 및 실시설계 완료 및 집행 후 2025년 12월 착공하였음.</li> </ul> </li> </ul>	

연번/제목	3. 이월예산 최소화	비고
조치결과	<p><b>【지역경제과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업추진 시 공사일정 단축을 위한 사전협의 및 선행절차 이행 철저히 하여 당해연도 사업 완료함 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사전안내 및 주민협의 철저로 공사지연 사유 발생 최소화</li> <li>- 사전 행정절차 이행 및 관계기관 협의로 사업기간 단축</li> </ul> </li> </ul> <p><b>【관광정책과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 관광 개발사업 및 시설사업 추진 시 사전협의 및 선행절차 이행 등으로 사업비 이월 최소화 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사전 주민협의를 통한 시공으로 설계변경 최소화 및 공사 기간 단축</li> <li>- 선금, 기성금 등 조기예산 집행을 통한 예산이월 최소화</li> </ul> </li> <li>○ 사업예산 수립 시, 사전 선행절차 이행 등을 면밀히 검토하고 조기 발주를 통한 신속 집행으로 사업예산 이월 최소화</li> </ul> <p><b>【해양수산과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '24. 11. 해양수산부와 감척사업 대상자의 추가 검토 필요에 따른 보류 요청으로 연내 집행이 불가능하여 다음 회계연도로 사업비 5,850백만 원이 이월됨.</li> <li>○ 이후, '25. 2. 최종 사업대상자 선정, '25. 5. ~ 6. 이월된 감척 사업비 집행을 완료하는 등 사업을 신속히 추진하였음.</li> </ul> <p><b>【체육진흥과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대규모 스포츠 인프라 조성 사업 예산편성 시, 선행 행정절차 및 사업(공사)기간을 고려하여 예산편성을 추진하였으며, 공정관리를 통해 이월예산을 최소화함.</li> <li>○ 서포생활체육시설 조성사업(전환사업) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2024년 3월에 공사 착공 후 2025년 6월에 공사 준공 완료하였음</li> </ul> </li> </ul>	

연번/제목	3. 이월예산 최소화	비고																						
조치결과	<p><b>【노인장애인과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장애인 국민체육센터 안전대피로 설치공사 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 위 치: 사천시 용현면 덕곡리 536-17번지 외 2필지 일원</li> <li>- 사업기간: 2024. 1. ~ 2025. 3.</li> <li>- 사 업 량: 장애인 안전대피로 설치 1식(L=50m, B=2.5m, H=7m)</li> <li>- 이월사유: 지붕 및 유리공사 등 추가공사 반영에 따른 절대 공기 부족</li> </ul> </li> <li>○ 사업추진 현황을 면밀히 검토하여 회계연도 내 집행률을 제고하고, 사업비 불용 및 이월이 최소화되도록 노력하겠음.</li> </ul> <p><b>【도로과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 양동마을 진입도로 확포장 외 9개 사업을 추진하면서 보상협의 및 행정절차 지연 등으로 예산 이월이 발생하였음.</li> </ul> <table border="1" data-bbox="343 1043 1262 1675"> <thead> <tr> <th>2024회계연도 이월사업</th> <th>조치사항</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>양동마을 진입도로 확포장</td> <td>공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.</td> </tr> <tr> <td>사천대교 연결도로 확포장(시도8호선)</td> <td>보상금을 지급하여 이월예산 소진 완료함.</td> </tr> <tr> <td>시도25호선(백천지구) 도로 확포장공사</td> <td>보상금 및 준공금(2025년도분) 지급하여 이월예산 소진 완료함.</td> </tr> <tr> <td>사천항공산업대교 부대공사</td> <td>공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.</td> </tr> <tr> <td>위험도로 구조개선사업(전환사업)</td> <td>공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.</td> </tr> <tr> <td>도로정비</td> <td>공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.</td> </tr> <tr> <td>삼천포대교 유지관리</td> <td>공사(용역) 준공하여 이월예산 소진 완료함.</td> </tr> <tr> <td>회전교차로 정비사업(전환사업)</td> <td>공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.</td> </tr> <tr> <td>와티~안도간 도로 확포장</td> <td>공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.</td> </tr> <tr> <td>비법정도로 확포장</td> <td>보상금 지급 및 공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후 사업 추진 시 사전에 행정절차 등을 면밀히 검토 및 공사 추진 일정 조정을 통하여 적정 예산액 확보, 시설비 이월 최소화에 만전을 기하도록 하겠음.</li> </ul>	2024회계연도 이월사업	조치사항	양동마을 진입도로 확포장	공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.	사천대교 연결도로 확포장(시도8호선)	보상금을 지급하여 이월예산 소진 완료함.	시도25호선(백천지구) 도로 확포장공사	보상금 및 준공금(2025년도분) 지급하여 이월예산 소진 완료함.	사천항공산업대교 부대공사	공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.	위험도로 구조개선사업(전환사업)	공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.	도로정비	공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.	삼천포대교 유지관리	공사(용역) 준공하여 이월예산 소진 완료함.	회전교차로 정비사업(전환사업)	공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.	와티~안도간 도로 확포장	공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.	비법정도로 확포장	보상금 지급 및 공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.	
	2024회계연도 이월사업	조치사항																						
양동마을 진입도로 확포장	공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.																							
사천대교 연결도로 확포장(시도8호선)	보상금을 지급하여 이월예산 소진 완료함.																							
시도25호선(백천지구) 도로 확포장공사	보상금 및 준공금(2025년도분) 지급하여 이월예산 소진 완료함.																							
사천항공산업대교 부대공사	공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.																							
위험도로 구조개선사업(전환사업)	공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.																							
도로정비	공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.																							
삼천포대교 유지관리	공사(용역) 준공하여 이월예산 소진 완료함.																							
회전교차로 정비사업(전환사업)	공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.																							
와티~안도간 도로 확포장	공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.																							
비법정도로 확포장	보상금 지급 및 공사 준공하여 이월예산 소진 완료함.																							

연번/제목	3. 이월예산 최소화	비고
조치결과	<p><b>【교통행정과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 어린이 교통체험장 개선사업 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 위 치: 사천시 용현면 덕곡리 717-3번지</li> <li>- 사업기간: 2023. 1.~ 2025. 12.</li> <li>- 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 실내 교통체험장 신축(연면적 309.17㎡, 지상2층)</li> <li>· 실내 체험시설 조성 1식(버스, 키보드 및 자전거 안전체험 등)</li> <li>· 실외 체험시설 보완(모형도로 및 신호기 등 야외 시설 수리)</li> </ul> </li> <li>- 총사업비: 2,400,000천 원</li> </ul> </li> <li>○ 사업 추진 일정상 전체 사업비를 당초예산에 확보하지 못하여 부득이 이월예산을 편성하였으나, 2024년 추경, 2025년 당초예산 및 추경에 예산을 확보하여 사업을 완료하였음.</li> <li>○ 집행현황 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2024년 2회 추경예산 430백만 원, 2025년 당초예산 1,120백만 원, 2025년 2회 추경예산 400백만 원 추가 확보</li> <li>- 2025년 6월 어린이 교통체험장 신축공사 준공</li> <li>- 2025년 12월 어린이 교통체험장 실내 체험시설 조성사업 준공</li> <li>- 2026년 2월 준공금 집행 완료</li> <li>- 2026년 2월 어린이 교통체험장 개장</li> </ul> </li> </ul> <p><b>【도시과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 이월사업 현황: 도시관리계획 결정(변경)용역 외 27건 / 13,716백만 원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시설공사의 원활한 추진을 위해 사업비를 이월하는 것은 불가피한 사항임.</li> <li>- 2024년 예산(이월예산 포함)은 시설공사에 대한 예산 편성시 선행 절차 이행, 사업대상지, 사업기간, 사업비 등을 사전에 면밀히 검토하여 사업계획에 반영하고,</li> <li>- 공사 중인 사업장은 철저한 공정관리 등을 통해 예산의 적기 및 신속 집행으로 예산이월이 최소화 될 수 있도록 노력하였음.</li> <li>- 보상 중인 사업은 정상적인 절차를 통해 보상을 추진하고, 보상이 어려운 필지에 대해서는 행정절차(수용재결, 공탁 등)의 적극적인 진행으로 예산 집행에 만전을 기하였음.</li> </ul> </li> </ul>	

연번/제목	3. 이월예산 최소화	비고
조치결과	<p><b>【건설과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 이월사업 현황: 생태하천 복원사업(전환사업) 외 34건 / 18,898백만 원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시설공사의 원활한 추진을 위한 사업비 이월은 불가피한 측면이 있음.</li> <li>- 사업예산 편성 시 선행 절차, 대상지, 기간, 집행계획 등을 사전 검토하여 사업계획을 수립하고, 공사 중 사업장은 공정관리 및 모니터링을 강화하여 적기 준공 및 공기 단축을 통해 이월을 최소화할 수 있도록 만전을 기하겠습니다.</li> </ul> </li> </ul> <p><b>【도시재생과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을만들기 전환사업(4개소)은 2025년도 사업 완료하여 사업비 집행하였음.</li> <li>○ 농촌신활력플러스사업 민자보조는 유희공간이 확보되어 있는 액션 그룹 부존재 및 자부담 부담 등으로 사업기간 내 추진이 어려워 사업비 불용 처리하고, 시설비(농촌관광플랫폼 조성사업)는 사업기간을 2022~2025년에서 1년 연장하여 2026년 6월 공사 준공하여 사업비 집행 예정임.</li> </ul> <p><b>【상하수도사업소】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연내 준공이 불가능한 대규모 사업은 익년도 본예산에 편성하는 등 예산 편성의 시기를 전략적으로 조정하겠습니다. 특히 행정소송이나 가처분 신청 등 예측하기 어려운 외부 변수로 인한 사업 지연에 대비하여, 사전 절차 이행 여부를 철저히 점검하고 법적 분쟁 가능성을 사전에 검토하는 등 계획 수립의 정밀도를 강화하여 사업 추진의 불확실성을 최소화하겠습니다.</li> <li>○ 부득이하게 이월된 사업은 이월 확정 즉시 집행 계획을 재수립하여 상반기 내 신속하게 집행을 완료하고, 주기적인 집행 점검을 통해 재이월이나 불용이 발생하지 않도록 하겠습니다.</li> </ul>	

연번/제목	4. 순세계잉여금의 지속적인 관리와 예산편성 만전	비고
권고사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 순세계잉여금은 자치단체의 재정건전성을 측정하는 중요한 지표로서, 과도한 순세계잉여금은 예산 운용 계획을 잘못 수립하였거나, 과도하게 설정하였다는 의미로 비효율적인 예산이라고 할 수 있음.</li> <li>○ 따라서, 예산편성시 세입·세출의 효율성을 정밀하게 분석하여 불필요한 예산편성 지양, 재정지출 확대 등으로 잉여금 발생이 최소화될 수 있도록 예산편성에 철저를 기할 것을 권고함.</li> </ul>	
조치결과	<p><b>【기획예산담당관】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2024회계연도 순세계잉여금은 일반회계 141억원으로 2023회계연도 순세계잉여금 435억원 대비 294억원 감소하였음.</li> <li>○ 향후에도 순세계잉여금 발생 최소화를 위하여 세입·세출 여건의 철저한 분석과 예산이 효율적으로 집행될 수 있도록 재정 운영 및 편성에 최선을 다하도록 하겠음.</li> </ul> <p><b>【상하수도사업소】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 당초 분기별 집행 점검 및 미집행 사유 분석을 통해, 추경 편성 시 예산을 재배분하는 등 재정 효율성 제고를 위해 노력하였음.</li> <li>○ 다만, 상수도 확장 사업 등 대규모 개발사업 및 대규모 아파트 신규 입주에 따른 원인자부담금이 전년 대비 큰 폭으로 증가하였고, 해당 세입의 기금 예탁 시점이 회계연도 말에 집중됨에 따라 장부상 순세계잉여금 비율이 전년 대비 다소 상승하였음.</li> <li>○ 원인자부담금 등으로 인해 일시적으로 누적된 특별회계 잉여금은 상·하수도 시설 확충 및 노후 관로 개량 등 특별회계 목적에 부합하는 중장기 투자 사업에 우선적으로 환류하여 자금 운용의 효율성을 제고하겠음. 아울러 매분기 집행 현황을 모니터링하여 집행이 지연되는 사업은 원인을 분석하고, 부득이하게 발생한 집행 잔액은 추경 시 재배분하는 등 사장되는 재원 없이 건실한 지방재정이 운영되도록 만전을 기하겠음.</li> </ul>	

연번/제목	5. 공기업 및 기타특별회계 재정운용 철저	비고
권고사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사천시에서 운용 중인 대부분의 특별회계는 설치 법령과 목적에 따라 재원조성 및 사업 운영이 적정하게 이루어지고 있으나, 일부 특별회계의 집행률은 여전히 저조함.</li> <li>○ 향후 특별회계 예산편성 시 사업별 목적, 용도 및 추진계획 등을 사전에 구체적으로 확정 편성하고 적극적인 집행으로 투명성과 예측성을 높이는 효율적인 재정 운용이 되도록 노력할 것을 권고함.</li> </ul>	
조치결과	<p><b>【투자유치산단과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 농공단지사업 특별회계 집행률 제고 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 농공단지사업 특별회계의 세출예산액은 총3,296백만 원이며, 지출원인행위액은 3,178백만 원, 예산잔액은 118백만 원으로 지출비율 96.4% 달성함.</li> <li>- 향후 예산편성 시 추진계획을 구체적으로 확정 편성하고, 적극적인 집행을 통해 효율적인 재정 운용을 할 수 있도록 노력하겠음</li> </ul> </li> <li>○ 중소기업육성기금운용 특별회계 집행률 제고 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2024년도 중소기업육성기금운용 특별회계 세출 예산액은 총 2,338백만 원으로, 이차보전금 550백만 원, 사무관리비 4백만 원, 예비비 20백만 원, 적립금 1,764백만 원으로 구성됨.</li> <li>- 이 중 적립금 1,764백만 원은 특별회계 운영의 안정성을 위한 재원으로 활용되며, 실제 운영비 예산은 554백만 원으로, 운영비 예산 554백만 원 중 508백만 원을 집행 완료하여 집행률은 92%를 달성하였음.</li> <li>- 다만, 전체 예산 대비 집행률은 적립금 및 예비비가 포함되어 산정되므로 낮게 나타나는 한계가 있으며, 적립금 규모는 점차 축소하고 있음(2025년 1,070백만 원 편성, 전년 대비 39% 감소).</li> <li>- 향후에도 사업별 추진계획을 구체적으로 확정하여 예산을 편성하고, 분기별 집행 상황 점검을 통해 재정 운용의 투명성과 예측 가능성을 높이도록 노력하겠음</li> </ul> </li> </ul>	

연번/제목	5. 공기업 및 기타특별회계 재정운용 철저	비고
조치결과	<p><b>【도시과】</b></p> <p>○ 기반시설 부담금 구역 특별회계</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기반시설 부담금 구역 특별회계는 법정 사용 용도를 아래와 같이 규정하고 있으며, 현재 법정 사용 용도로 집행할 수 있는 만큼의 재원이 확보되지 않았음. 추후 재원 확보로 사업 계획 수립 시 예산편성에서 집행까지 효율적인 재정운영을 위해 노력하겠음.</li> <li>- 법정 사용 용도 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 해당 기반시설부담구역에서 기반시설의 설치 또는 그에 필요한 용지의 확보</li> <li>· 기반시설부담구역별 기반시설 설치계획 및 기반시설부담계획 수립</li> <li>· 기반시설부담구역에서 건축물의 신·증축 행위로 유발되는 기반시설의 신규설치, 그에 필요한 용지 확보 또는 기존 기반시설의 개량</li> <li>· 기반시설부담구역별로 설치하는 특별회계의 관리 및 운영</li> </ul> </li> </ul> <p><b>【상하수도사업소】</b></p> <p>○ 지하수특별회계 자금의 효율적 운용을 위해 여비 및 사무관리비에 불필요하게 과다 편성된 예산을 덜어내고, 핵심 사업인 지하수 이용실태조사 및 시설비에 편성된 예산을 확충 및 조정하였음. 또한 시설비 및 일반운영비를 집행하기 위한 신규사업 및 지출처를 검토 후 적극적 집행으로 불용액 발생이 최소화되도록 조치하겠음.</p>	

연번/제목	6. 고향사랑기부금 모금 및 홍보 강화	비고																								
권고사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 고향사랑기부금의 모금 홍보는 법률상 개인전화, 서신, 호별방문은 불가능하고 방송통신, 신문, 정기간행물, 옥외광고물, 홈페이지, SNS 등을 활용한 홍보로 어려움이 있음.</li> <li>○ 2023년도 설치 시행된 고향사랑기부금의 목표 달성률이 186%로 초과 달성을 하였으나, 목표액을 상향 조정하는 등 지속적으로 제도를 홍보하고 활성화에 더욱 최선을 다하기 바람,</li> <li>○ 시민복지 증진을 위한 기금 목적에 적합한 사업 발굴 및 집행에 최선을 다하기 바람.</li> </ul>																									
조치결과	<p><b>【행 정 과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 고향사랑기부제 활성화를 위해 관내·외 유관기관, 기업체 등을 방문하여 고향사랑기부제 취지와 기부방법 등을 안내하고, 각종 축제와 행사 시 홍보 부스 운영, SNS 이벤트 실시, 고액기부자 예우 강화 등을 통해 고향사랑기부제를 적극 홍보하였음.</li> <li>○ 2025년 모금목표액(320백만 원)을 2024년도 모금목표액(200백만 원) 대비 160% 상향 조정하고, 적극적인 타 기관 상호기부 및 현장방문 홍보 등 고향사랑기부제 홍보 활동으로 2025년 모금목표액 대비 128% 증가한 410백만 원을 조성하였음.</li> <li>○ 효율적인 기금운용 및 주민의 복지증진을 위해 기금사업 추진을 완료하였음.(총 5개 사업 / 125,766천 원)</li> </ul> <p>■ 2025년 고향사랑 기금사업</p> <p style="text-align: right;">(단위: 천 원)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th style="width: 5%;">구분</th> <th style="width: 60%;">사 업 명</th> <th style="width: 15%;">사업비</th> <th style="width: 20%;">소관부서</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">총 계</td> <td style="text-align: center;">125,766</td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">일반 기부</td> <td>걷고 싶은 야간산책로 조성</td> <td style="text-align: center;">74,039</td> <td>녹지공원과</td> </tr> <tr> <td>센서형 태양광 LED 건물번호판 설치</td> <td style="text-align: center;">18,811</td> <td>민원지적과</td> </tr> <tr> <td>사천시립도서관 우주항공코너 조성</td> <td style="text-align: center;">9,516</td> <td>평생학습센터</td> </tr> <tr> <td>영양 가득 한 끼, 건강한 노년</td> <td style="text-align: center;">16,200</td> <td>건강증진과</td> </tr> <tr> <td>학교 밖 청소년 검정고시 합격축하금 지원 사업</td> <td style="text-align: center;">7,200</td> <td>여성가족과</td> </tr> </tbody> </table>	구분	사 업 명	사업비	소관부서	총 계		125,766		일반 기부	걷고 싶은 야간산책로 조성	74,039	녹지공원과	센서형 태양광 LED 건물번호판 설치	18,811	민원지적과	사천시립도서관 우주항공코너 조성	9,516	평생학습센터	영양 가득 한 끼, 건강한 노년	16,200	건강증진과	학교 밖 청소년 검정고시 합격축하금 지원 사업	7,200	여성가족과	
구분	사 업 명	사업비	소관부서																							
총 계		125,766																								
일반 기부	걷고 싶은 야간산책로 조성	74,039	녹지공원과																							
	센서형 태양광 LED 건물번호판 설치	18,811	민원지적과																							
	사천시립도서관 우주항공코너 조성	9,516	평생학습센터																							
	영양 가득 한 끼, 건강한 노년	16,200	건강증진과																							
	학교 밖 청소년 검정고시 합격축하금 지원 사업	7,200	여성가족과																							

연번/제목	7. 실효성 있는 성인지 예결산제도 운영	비고
권고사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 총괄적으로 사업 내용의 예산집행과 성평등 목표치간의 연계성이 있는지를 점검해 보고, 실제 예산집행 수혜자가 성인지예산제도의 필요성 및 실효성을 공감할 수 있는 새로운 개발을 권고함.</li> <li>○ 사업별로 사업대상자 및 수혜자에게 사업 전·후에 걸쳐 설문조사 등을 실시하여 실효성 있는 성인지 예산이 집행되고 있는지 구체적인 자체조사를 권고함.</li> <li>○ 사업목표를 달성하였는지 여부를 판단할 수 있는 유의미한 성과지표 개발을 권고함.</li> </ul>	
조치결과	<p><b>【노인장애인과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2025년 사업 실적을 검토한 결과, 당초 사업량 3명 대비 지원 실적 3명으로 목표 대비 100% 달성하는 등 사업의 실효성이 확인되었음.</li> <li>○ 특히, 사업 집행 이후에도 여성장애인 출산비용 지원에 대한 문의가 지속적으로 접수되고 있어, 잠재적 수요가 실제 수요로 점차 전환되는 추세를 보이고 있으며, 이는 사업에 대한 인지도 향상 및 정책 체감도 제고에 기인한 것으로 판단됨.</li> <li>○ 여성장애인은 임신·출산 과정에서 신체적·경제적 부담이 일반 여성에 비해 상대적으로 큰 상황으로, 출산 관련 비용 지원은 경제적 부담 완화뿐만 아니라 출산권 보장 및 건강권 증진 측면에서도 중요한 정책적 의미를 가짐.</li> <li>○ 또한, 본 사업은 장애와 성별이라는 이중적 취약요인을 고려한 지원 사업으로서, 성인지 관점에서 정책 필요성이 높고, 성평등 실현 및 사회적 약자 지원이라는 정책목표 달성에 기여하고 있음.</li> <li>○ 따라서, 향후 수요 증가 추세를 반영하여 사업을 지속적으로 유지하는 한편, 지원 대상 확대 등 사업량 증대를 적극 검토할 필요가 있음.</li> </ul>	

연번/제목	7. 실효성 있는 성인지 예결산제도 운영	비고
조치결과	<p><b>【도시재생과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성인지 예산으로 편성한 세부사업인 ‘농촌 협약’은 총사업비 28백만 원 중 인건비 20백만 원과 일반운영비 등 8백만 원으로 구성되었으며,</li> <li>○ 농촌 협약 추진을 위한 중간지원조직의 운영을 위해 사용되었음.</li> <li>○ 농촌 협약은 2025. 5월 농식품부와 협약을 체결하고 같은 해 6월 한국농어촌공사 사천시사와 위수탁계약을 맺어 추진 중에 있으며 추진과정에서 사업 수혜자인 읍면 주민에게 사업에 대해 홍보하고 의견 수렴에 힘쓰고 있음.</li> <li>○ 아울러 농촌협약 체결을 위해 수립한 ‘사천시 사천생활권 활성화 계획’상 4개 목표, 9개 성과지표 등 별도의 성과관리계획을 포함하고 있어 성평등 목표 달성에 유의미한 실적을 나타낼 수 있을 것으로 판단됨.</li> </ul> <p><b>【건강증진과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지표명: 고위험 임산부 의료지원 수혜자 수 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 고위험 임산부 의료비 지원사업은 대상자 1인당 최대 300만 원까지 지원되는 구조로, 개인별 의료비 발생수준에 따라 예산 집행액의 편차가 발생하여 실적 인원 대비 집행률에 차이가 발생함.</li> <li>- 성인지예산 제도의 필요성 및 실효성 여부를 점검하고, 담당 부서와 협의를 통해 성과지표명 및 지표체계 전반을 재검토하겠음.</li> </ul> </li> <li>○ 지표명: 난임부부 한의치료 지원 증가율 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2024년에는 대상자 발굴이 어려워 실적이 없었으나, 전·후 연도에는 정상적으로 목표를 달성하고 있는 사업으로, 대상자 발굴 및 안내를 강화하였음.</li> <li>- 향후 예산 집행과 성과 간 연계성을 지속적으로 점검하고, 실적 변동 요인을 분석하여 성과관리의 신뢰성을 확보하도록 관리하겠음.</li> </ul> </li> </ul>	

연번/제목	8. 일반회계 보조금 집행 철저	비고
권고사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보조사업의 집행 잔액을 면밀히 검토하여 예산을 편성하고 집행 잔액이 발생할 경우 연도 말 결산 추경시 감액 등 예산운영에 철저를 기하여 주시기 바람.</li> <li>○ 또한, 국도비 보조사업 추진에 있어 당초 내시된 보조금을 전액 수령할 수 있도록 노력하기 바람.</li> </ul>	
조치결과	<p><b>【지역경제과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 취약계층 에너지 복지지원 사업 당초예산 편성을 위한 수요조사 시 대상시설(경로당) 165개소, 예산 360백만 원이 편성 되었으나, 대상시설 중 31개소가 사업대상지에서 제외되어 추가 대상지 발굴 노력에도 수요가 없어, 경남도와 협의하여 집행잔액 반납함.</li> <li>○ 취약계층 에너지 복지지원 사업은 2024년도에 종료된 사업이지만, 다른 보조사업도 집행 잔액을 면밀히 검토하여 예산을 편성하고 집행잔액이 발생할 경우 연도 말 결산 추경시 감액 등 예산 운영에 철저를 기함.</li> </ul> <p><b>【해양수산과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 친환경수산물 생산지원 직불금 배합사료 지원사업 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업대상자의 직불금 사업 신청 시 친환경수산물(양식어류)의 구체적인 생산계획 조사로 신청량을 적정하게 산정하고 예산 배정 및 편성을 합리적으로 추진하여, 2024년 집행을 54.5%에 그쳤던 것을 2025년에는 집행을 71%로 전년 대비 16.5% 개선되었음</li> <li>- 2025. 8월 적조발생에 따른 양식어류 급이 중단으로 배합사료 구입량이 감소함에 따라 일부 집행을 감소 요인으로 작용하였음</li> </ul> </li> <li>○ 2023년 어촌신활력 증진사업(상촌항) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업의 내용을 보다 철저하게 분석하여 정확한 계획의 수립 및 시행·감독</li> </ul> </li> </ul>	

연번/제목	8. 일반회계 보조금 집행 철저	비고																		
조치결과	<p>- 예산편성 시 시행계획에 따라 사업대상지, 기간 등을 사전에 면밀히 검토하여 금년도 내에 최대한 집행이 완료될 수 있도록 하겠음.</p> <p>- 세출예산을 이월 함에 있어 심의 과정에서도 더욱 세심하고 정확한 검토로 이월 예산을 최소화하여 발생된 재원을 다른 목적사업에 활용될 수 있도록 건실한 지방재정을 운영하겠음.</p> <p><b>【체육진흥과】</b></p> <p>○ 스포츠 강좌 이용권 지원 사업의 참여도를 높이기 위해 보조사업에 대한 적극적인 안내 및 홍보를 추진하여 많은 시민들이 혜택을 받을 수 있도록 노력하였음.</p> <p>○ 향후, 국도비 보조사업 예산 신청 시 충분한 사전검토와 면밀한 수요예측을 실시하여 과다 편성으로 인한 집행 잔액 발생을 최소화하겠음.</p> <p><b>【주민돌봄과】</b></p> <p>○ 자활근로지역자활센터 및 광역자활센터 운영</p> <p>- 보조사업의 계획 수립 시 충분한 검토를 통하여 적정 예산 소요를 파악 후 예산을 편성하여 집행잔액이 발생하지 않도록 사업을 추진하기 위해 노력하였으나, 국비 예산이 과다 편성되어 집행 잔액이 발생할 수밖에 없었음.</p> <p>- 2025년도 집행잔액이 발생할 것으로 예상되어 결산 추경 시 감액 편성하여 예산운영에 철저를 기함.</p> <p><b>【환경보호과】</b></p> <p>○ 전기자동차 구매 및 수소자동차 구매 국도비 보조사업 집행내역 (단위: 천 원)</p> <table border="1" data-bbox="327 1783 1251 2007"> <thead> <tr> <th>회계연도</th> <th>예산액</th> <th>집행액</th> <th>집행잔액</th> <th>집행률</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2024년</td> <td>4,783,600</td> <td>3,382,831</td> <td>1,400,769</td> <td>71%</td> <td>전년 대비 25%P</td> </tr> <tr> <td>2025년</td> <td>5,002,000</td> <td>4,801,693</td> <td>200,307</td> <td>96%</td> <td>향상</td> </tr> </tbody> </table>	회계연도	예산액	집행액	집행잔액	집행률	비고	2024년	4,783,600	3,382,831	1,400,769	71%	전년 대비 25%P	2025년	5,002,000	4,801,693	200,307	96%	향상	
회계연도	예산액	집행액	집행잔액	집행률	비고															
2024년	4,783,600	3,382,831	1,400,769	71%	전년 대비 25%P															
2025년	5,002,000	4,801,693	200,307	96%	향상															

연번/제목	8. 일반회계 보조금 집행 철저	비고
조치결과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2024회계연도 대비 2025회계연도 예산현액은 218,400천원이 증액되었으나, 전기차 및 수소차 구매 국도비 보조사업의 집행률은 25% 향상하는 등 국·도비 확보와 보조금 반납 및 집행잔액 최소화를 위해 노력함.</li> <li>○ 향후에도 국도비 보조사업 예산 신청 시 충분한 검토를 통하여 물량을 조절하고 예산성립 후에는 관련 보조사업에 대한 안내 및 홍보 등을 통하여 보조금 반납과 집행잔액이 과도하게 발생하지 않도록 최선을 다하겠음.</li> </ul> <p><b>【도시재생과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국도비 보조사업 당초 내시된 보조금 전액 수령하였음.</li> <li>○ 2018년 사업착수하여 2024년 완료한 근린재생형(주거지지원형, 국비지원) 사업의 단위사업 중 “자율주택정비사업”의 특성상 토지 소유자의 자부담금이 포함된 사업으로 부동산 경기침체, 소유자 자금마련 부담 등으로 신청자 부재하여 사업추진불가로 집행잔액(1,281,089천 원)이 발생하여 현재 주택도시보증공사(HUG) 위탁 회계법인(삼정)에서 정산 검증 중으로 정산결과에 따라 보조금 반납 절차를 이행토록 하겠음.</li> </ul> <p><b>【환경사업소】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보조사업의 추진상황을 면밀히 검토하여 집행잔액이 최소화되도록 사업을 추진하고 집행잔액이 발생할 경우 연도 말 추경 시 감액을 하여 예산 운영에 철저를 기하겠음.</li> </ul>	

연번/제목	9. 적극적인 성과계획 수립 및 성과보고서 작성	비고
권고사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성과지표 목표치는 목표달성 노력과 성과를 타당하게 평가할 수 있도록 적정하게 설정하여야 할 것이며, 미달성과 초과 달성한 때에는 원인분석을 제시하여 신뢰성 확보 및 향후 성과계획 수립에 필요한 정보를 도출할 수 있도록 하여야 할 것임.</li> <li>○ 원인분석을 제시하는 이유는 성과지표의 적정성(사업목적과의 연관성, 결과중심지표)과 목표수준의 합리성에 중점을 두고 개선 사항 등 시사점을 도출하기 위함이므로 향후 충실히 작성하기 바람.</li> <li>○ 성과보고서는 ‘지방자치단체 성과보고서 작성기준’(개정 2017. 7. 26.)에 따라 목표치 등을 임의로 변경하는 사례가 발생하지 않도록 하여야 할 것임.</li> </ul>	
조치결과	<p><b>【기획예산담당관】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성과지표 ‘이월최소화’ <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2025년(3회추경) 및 2026년 성과계획서의 성과지표 목표치를 적정하게 설정하여 수정 반영하였음.</li> <li>- 최근 3년간 평균 이월액 대비 금년도 이월액을 측정산식으로 하여, 실적치의 목표값(100%) 달성 여부에 따라 예산의 건전성을 측정할 수 있도록 수정하였음.</li> <li>- 변경된 성과지표를 기준으로 ‘이월 최소화’ 성과지표를 검토하였을 때, 24년 달성률 73%, 25년 달성률 93%로 측정되어 목표치 100% 미만(성과 미달성)으로 최근 3년 대비 24, 25회계연도 이월액이 많음을 알 수 있지만 24년 대비 25년 이월액이 20% 개선되었음을 알 수 있음.</li> <li>- 향후, 변경한 성과지표 목표치의 적정성을 중점으로 성과 미달성 사유 등을 분석하여 성과계획 수립에 적극 반영토록 하겠음.</li> </ul> </li> </ul> <p><b>【투자유치산단과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기업투자유치실적 증감률 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 성과보고서 작성 시 성과목표 달성률에 따른 원인분석(미래 투자 환경 변화와 과거 실적에 대한 종합적인 분석 등)을 철저히 하여 향후 합리적인 성과계획을 수립하겠음.</li> </ul> </li> </ul>	

연번/제목	9. 적극적인 성과계획 수립 및 성과보고서 작성	비고
조치결과	<p><b>【지역경제과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성과지표 목표치 사후적인 임의 변경 <ul style="list-style-type: none"> <li>- ‘취업지원기관의 취업자 수’의 성과지표를 지방자치단체 성과보고서 작성기준에 따라 목표치를 사후 임의로 변경하지 않도록 하였으며, 2023년 성과지표 실적이 실제보다 과측정되어 2024년 목표치가 사후 변경되었으며, 성과를 타당하게 평가할 수 있도록 적정하게 설정하고자 노력함</li> </ul> </li> </ul> <p><b>【해양수산과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성과지표(목표) 중 해양쓰레기 추진실적(톤) 목표율 대비 달성률이 목표를 초과 달성하였으나, 구체적 근거와 원인 분석을 제시하지 않았음.</li> <li>○ 이와 관련 성과달성이 목표치를 초과 달성한 경우에도 원인분석을 제시하는 등 성과보고서 작성에 철저를 기하였음.</li> </ul> <p><b>【문화예술과】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성과계획 수립 시 측정산식을 세부적으로 작성하여 적정 목표치를 수립하였으며, 초과 달성에 대한 원인분석을 제시하여 신뢰성 확보 및 향후 성과 계획 수립에 필요한 정보를 도출 할 수 있도록 충실히 작성하겠음.</li> </ul> <p><b>【환경사업소】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성과계획 수립 시 성과지표 목표치를 타당하게 평가할 수 있도록 적절하게 설정하고 미달성에 대한 원인분석을 철저히 하여 충실하게 작성하도록 노력하겠음.</li> </ul>	



# 우 수 사 례



# 공공예금 적극적 운용을 통한 이자수입 증대

## 1. 추진 배경

- 금리 하락 등 금융 환경 변화 속에서 공공예금의 단순 보관 중심 운용으로 이자수입 증대에 한계 발생
- 월별 자금집행 계획을 반영한 여유자금의 체계적 관리 및 전략적 예치 필요성 증대

## 2. 추진전략

- 월별 자금 집행계획 기반 여유자금 사전 분석
- 단기·중기 자금 구분 응용 전략 수립
- 정기예금 중심 안정적 금융상품 활용
- 예치기간 분산(1개월·3개월·6개월·1년)
- 만기 분산 및 재예치 구조 설계
- 자금 유동성 확보와 수익성 동시 확보

## 3. 추진내용

- 월별 자금 집행계획 수립 및 분석
- 유희자금 선제적 예치(공공예금 → 정기예금)
- 예치기간 분산 운영(만기 집중 방지, 지속적 재예치)
- 만기관리 체계 구축(만기 도래 전 재예치 계획 수립)
- 자금 운용 관리체계 개선(단순 보관 → 전략적 운용 전환)

#### 4. 추진성과

- 금리 하락 상황에서도 이자수입 증가 달성
- 단순 금리효과 아닌 운용 개선 성과
- 여유자금 적극 운용에 따른 세입 증대

(단위: 원)

구 분	2024년	2025년	증감
공공예금 이자수입	4,111,272,046	5,076,038,212	964,766,166 증가

#### 5. 시금고 금리분석<참고>

연도별	정기예금 금리								공공예금 금리
	1개월		3개월		6개월		1년		
2023년	3.00		3.10		3.20		3.30		0.90
2024년	2.90	2.60	3.00	2.65	3.15	2.75	3.25	2.85	0.65
2025년	2.35	2.05	2.40	2.10	2.50	2.25	2.65	2.40	0.65

#### 6. 성과요인

- 자금 집행계획 기반 여유자금 정확한 산정
- 단기 유희자금 즉시 예치
- 예치기간 분산 → 수익 기회 확대
- 만기관리 체계화 → 공백없는 재예치
- 자금 운용 방식 전환(단순 보관 → 전략적 운용)

#### 7. 우수성

- 금리 하락 상황 극복 성과 창출
- 추가 자원 확보(9.6억 원)
- 공공자금 운용 효율성 제고
- 데이터 기반 자금관리 체계 구축
- 안정성과 수익성 동시 확보
- 단기 적용 가능 실무형 모델

## 8. 파급효과

- 지방재정 세입 확충 기여
- 재정운용 효율성 향상
- 공공예금 운용 방식 개선 확산
- 안정적 재정운영 기반 마련
- 적극행정 사례로 활용 가능

## 증빙자료(이자수입 수납내역서)

수납내역서									
부서 : 행정부 회계과		출발구분 : [ 025 ]		회계연도 : [ 2025 ]		회계연도 : [ 2025 ] 사업구분			
세목명	납부자명	납부자주소	수납은행	최초납기일자	회계일자	이정일자	수납금액	가산금	수납구분
회계-연월-분반-회차	납부자번호	부과대상	은행코드	수납일자	소인일자	이정일자	분세	이자	납부유형
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00001-00-01	사천시정(회계과장)	경상남도 사천시 월현면 사정로 77	국민은행	2025-01-02	2025-01-13	2025-01-13	44,166,640	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00002-00-01	회계과		국민은행	2025-01-04	2025-01-20	2025-01-20	191,780	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00003-00-01	회계과		국민은행	2025-01-10	2025-01-21	2025-01-21	1,369,960	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00004-00-01	사천시정(회계과장)	경상남도 사천시 월현면 사정로 77	국민은행	2025-01-18	2025-01-22	2025-01-22	2,064,780	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00005-00-01	회계과		국민은행	2025-01-20	2025-02-04	2025-02-04	8,273,010	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00006-00-01	회계과		국민은행	2025-01-20	2025-02-04	2025-02-04	8,273,010	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00007-00-01	회계과	금융구대카드 포인트 적립금 납부(2025-2024년 발생)	국민은행	2025-02-19	2025-02-28	2025-02-28	66,602	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00008-00-01	사천시정(회계과장)	경상남도 사천시 월현면 사정로 77	국민은행	2025-03-06	2025-03-14	2025-03-14	975,047,900	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00009-00-01	회계과		국민은행	2025-03-20	2025-03-28	2025-03-28	497,500,000	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00010-00-01	회계과		국민은행	2025-03-24	2025-04-02	2025-04-02	10,833,330	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00011-00-01	사천시정(회계과장)	경상남도 사천시 월현면 사정로 77	국민은행	2025-05-20	2025-06-12	2025-06-12	19,893,320	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00012-00-01	회계과		국민은행	2025-05-20	2025-06-20	2025-06-20	19,893,320	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00013-00-01	사천시정(회계과장)	경상남도 사천시 월현면 사정로 77	국민은행	2025-06-05	2025-06-17	2025-06-17	1,422,500,000	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00014-00-01	회계과		국민은행	2025-06-05	2025-06-05	2025-06-05	1,422,500,000	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00015-00-01	사천시정(회계과장)	경상남도 사천시 월현면 사정로 77	국민은행	2025-06-19	2025-06-30	2025-06-30	812,500,000	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00016-00-01	회계과		국민은행	2025-06-19	2025-07-19	2025-07-19	812,500,000	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00017-00-01	사천시정(회계과장)	경상남도 사천시 월현면 사정로 77	국민은행	2025-07-14	2025-07-23	2025-07-23	48,780	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00018-00-01	회계과		국민은행	2025-07-14	2025-07-14	2025-07-14	48,780	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00019-00-01	사천시정(회계과장)	경상남도 사천시 월현면 사정로 77	국민은행	2025-09-07	2025-09-18	2025-09-18	325,000,000	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00020-00-01	회계과		국민은행	2025-09-06	2025-09-06	2025-09-06	325,000,000	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00021-00-01	사천시정(회계과장)	경상남도 사천시 월현면 사정로 77	국민은행	2025-09-04	2025-09-15	2025-09-15	325,000,000	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00022-00-01	회계과		국민은행	2025-09-04	2025-09-04	2025-09-04	325,000,000	0	일반
수납유형 : 전체      회계일자 : 2025-01-01 - 2025-12-31      Page : 1      [ 경상남도 사천시-행정부 회계과 ] 마관관 (2025-03-06 16:20:34)									

수납내역서									
부서 : 행정부 회계과		출발구분 : [ 025 ]		회계연도 : [ 2025 ]		회계연도 : [ 2025 ] 사업구분			
세목명	납부자명	납부자주소	수납은행	최초납기일자	회계일자	이정일자	수납금액	가산금	수납구분
회계-연월-분반-회차	납부자번호	부과대상	은행코드	수납일자	소인일자	이정일자	분세	이자	납부유형
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00023-00-01	사천시정(회계과장)	경상남도 사천시 월현면 사정로 77	국민은행	2025-09-06	2025-09-16	2025-09-16	17,093,320	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00024-00-01	회계과		국민은행	2025-09-06	2025-09-06	2025-09-06	17,093,320	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00025-00-01	사천시정(회계과장)	경상남도 사천시 월현면 사정로 77	국민은행	2025-11-24	2025-12-03	2025-12-03	17,644,960	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00026-00-01	회계과		국민은행	2025-11-24	2025-11-24	2025-11-24	17,644,960	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00027-00-01	사천시정(회계과장)	경상남도 사천시 월현면 사정로 77	국민은행	2025-12-01	2025-12-10	2025-12-10	159,790,780	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00028-00-01	회계과		국민은행	2025-12-01	2025-12-01	2025-12-01	159,790,780	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00029-00-01	사천시정(회계과장)	경상남도 사천시 월현면 사정로 77	국민은행	2025-12-09	2025-12-16	2025-12-16	71,404,100	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00030-00-01	회계과		국민은행	2025-12-09	2025-12-09	2025-12-09	71,404,100	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00031-00-01	사천시정(회계과장)	경상남도 사천시 월현면 사정로 77	국민은행	2025-12-26	2025-12-31	2025-01-07	455,740	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00032-00-01	회계과		국민은행	2025-12-26	2025-12-26	2025-01-07	455,740	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00033-00-01	사천시정(회계과장)	경상남도 사천시 월현면 사정로 77	국민은행	2025-12-29	2025-12-31	2025-01-09	44,830	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00034-00-01	회계과		국민은행	2025-12-29	2025-12-29	2025-01-09	44,830	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00035-00-01	사천시정(회계과장)	경상남도 사천시 월현면 사정로 77	국민은행	2025-12-30	2025-12-31	2025-01-09	794,580	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00036-00-01	회계과		국민은행	2025-12-30	2025-12-30	2025-01-09	794,580	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00037-00-01	사천시정(회계과장)	경상남도 사천시 월현면 사정로 77	국민은행	2025-12-31	2025-12-31	2025-01-12	410,980	0	일반
[41-21601-000]공공예금이자수입 2025-00038-00-01	회계과		국민은행	2025-12-31	2025-12-31	2025-01-12	410,980	0	일반
과목계		85건					5,076,088,212	0	
부서계		85건					5,076,088,212	0	
총 계		85건					5,076,088,212	0	

2025년 12월 10일 (수)

**KNS** 뉴스통신

부산/울산/경남

# 사천시, 일반회계 공공예금 이자수입 '역대 최고액' 달성



사천-사천시

[KNS뉴스통신=황호일 기자] 사천시는 2025년 일반회계 공공예금 중 정기예금 이자수입이 역대 최고액인 50억 7400만 원을 달성했다고 10일 밝혔다.

이는 전년 대비 9억 6300만 원 증가한 수치이며, 역대 가장 큰 수익 규모이다.

최근 5년간 공공예금 중 정기예금 이자수입을 살펴보면, 2021년 14억 원, 2022년 17억 원, 2023년 34억 원, 2024년 41억 원, 2025년 50억 원으로 나타났다.

관선 8기 출범 이후 적극적인 자금운용을 통한 시의 공공예금 이자수입이 크게 상승하면서 시 세외수입 증대에 이바지한 것.

특히 올해는 경기 불황·정책에 따른 지방교부세 감소와 한국은행의 기준금리 인하 등 역조건 속에서도 자금 유동성 확보와 금리 상황을 반영한 선제적·전략적 자금 운용을 통해 50억 7400만 원을 기록, 역대 최고액을 경신했다.

또한 일반회계 정기예금 이자수입 외에 통합채권 이자 수입, 기탁회계 및 통합안정화 기금의 공공예금 이자수입을 합하면 시의 2025년 공공예금 이자수입은 60억 원을 넘어설 것으로 전망된다.

박동식 시장은 "금리변동 상황을 철저히 모니터링하고 시 금고와 유기적 연계를 통한 일반회계 여유자금의 적기 정기예금 매시로 공공예금 잔액 최소화 및 이자수입 극대화에 노력하겠다"고 말했다.

# 어린이·청소년 대중교통비 지원

## 1. 추진배경

- 저출산에 따른 저연령 인구 감소에 대응하고 경남패스 지원 제외 대상(어린이, 청소년)의 대중교통 복지 지원
- 2025년 사천시 통합 30주년 기념 사업

## 2. 사업개요

- 사업비: 648,000천 원
- 지원대상: 사천시에 주민등록 되어 있는 6~18세 어린이 및 청소년
- 지원내용: 교통복지카드 배부를 통한 시내버스 요금 무료(일 3회)  
※ 19세 이상 2025년 경남패스(경남형 대중교통비 지원사업) 연계 시행
- 신청방법: 주소지 읍면동 행정복지센터 방문 신청
- 신청자격: 본인 또는 대리인
- 구비서류: 본인(학생증 또는 청소년증), 대리인(신분증)

## 3. 추진전략

- 교통복지 사각지대 해소: 미지원 연령층 포함 전면 지원
- 연령 연계형 복지체계 구축: 어린이·청소년→경남패스(19세 이상) 연계
- 체감도 높은 정책 설계: 실제 교통비 직접 지원 방식
- 시스템 기반 운영 체계 구축: 카드 발급 이용·정산 통합 관리
- 참여 확대 전략: 읍면동 중심 홍보, 학교·학부모 대상 안내 강화
- 제도 기반 확보: 관련 조례 개정

#### 4. 추진내용

- '25. 1.: 교통복지카드 시스템 구축 용역 계약 및 대중교통비 지원 시행 사전 홍보(읍면동, 학교 등)
- '25. 2.: 교통복지카드 제작 및 발급 준비
- '25. 3.: 시스템 운영 협약 체결(주)마이비, 읍면동 담당자 교육 실시
- '25. 5.: 대중교통비 지원 사업 시행
- '25. 7.: 「사천시 대중교통비 지원 조례」 일부 개정

#### 5. 추진성과

- 가계 교통비 부담 완화 및 취약계층 이동권 보장
- 교육·문화·체육활동 참여 확대
- 교통약자(청소년) 이동권 확보
- 대중교통 이용 활성화
- 교통 활성화, 탄소중립 실천과 같은 도시 정책 연계 효과 기대
- 읍면동별 교통 복지카드 운영 현황

(2025.11월 현재)

읍면동	가입자수(명)	읍면동	가입자수(명)	비고
<b>합 계</b>	<b>5,411 (***) 우리시 6~18세 인구 11,859명 중 45.6% 가입)</b>			
소 계	4,229	소 계	1,182	
사천읍	677	서포면	48	
정동면	1,081	동서동	100	
사남면	1,880	선구동	72	
용현면	515	동서금동	188	
축동면	22	벌용동	405	
곤양면	33	향촌동	142	
곤명면	21	남양동	227	

※ 혼자 버스 이용이 어려운 저연령 취약아동 비중을 고려하면 실질적 높은 참여율

## 6. 우수성 및 차별성

- 교통복지 사각지대 해소: 6~18세 전면 지원
- 연령 연계형 복지체계 구축: 청소년→성인 교통 지원 연계
- 이동권 중심 정책 설계: 단순 비용 지원→생활권 확대 효과
- 사용자 편의성 강화: 카드 자동정산 시스템 적용
- 정책 친밀도 확보: 지역 캐릭터 적용 디자인
- 행정 민간 협업 모델 구축
- 높은 참여율로 정책 효과 입증

## 7. 노력도

- 시스템 구축부터 운영까지 단계적 추진
- 읍면동 담당자 교육 및 현장 대응 강화
- 학교 주민 대상 적극 홍보
- 조례 개정 통한 제도 안정성 확보
- 지속적 참여율 관리 및 확대 노력

## 8. 확산가능성 및 시사점


- 타 지자체 적용 가능한 교통복지 모델
- 저출산 대응 정책과 연계 가능
- 교통·복지·교육 통합 정책 모델 제시
- 생활밀착형 정책으로 확산 용이
- 연령 단계별 교통복지 체계 구축 필요성 제시
- 교통비 지원을 통한 정주여건 개선 효과

□ 증빙자료(사진, 보도자료 등)




## 사천시 어린이, 청소년 대중교통비 지원 안내

- 신청기간** 2025년 4월 1일부터 연중 (주말, 공휴일 제외)
- 시행일자** 2025년 5월 7일
- 대상자** 6세~18세 어린이, 청소년 ('25년 기준: 2007. 1. 1. ~ 2019.12.31. 출생자)  
※ 신청일 현재 사천시에 주민등록이 되어 있어야 함
- 신청장소** 주민등록 주소지 읍면동 행정복지센터 직접 방문 신청
- 지원내용** 사천시 시내버스 일 3회 무료  
※ 신청 즉시 어린이, 청소년 교통복지카드 제공
- 신청자격** 본인 및 대리인 (14세 미만은 법정대리인 동의 필요)  
※ 대리인 자격
  - 대상자의 법정대리인 (부모 등)
  - 대상자와 주민등록상 동일 세대원 (동거인 제외)
  - 대상자의(동일 세대원이 아닌) 직계 존비속
- 구비서류** 본인: 학생증 또는 청소년증, 신청서 / 대리인: 신분증, 신청서  
※ 신청서는 읍면동 행정복지센터 구비. 대리인은 대상자 인적사항 확인 후 방문



14세 미만은 가급적  
법정대리인이 신청하세요



문의: 사천시청 교통행정과 ☎ 055-831-3361, 읍면동 행정복지센터



사회종합

## 사천시, 어린이·청소년 대중교통비 무료 시행

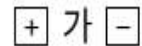
시내버스 하루 3회 이용 가능

문병기

입력 2025.05.07 18:30

수정 2025.05.07 20:02

댓글 0



사천지역 어린이와 청소년들은 대중교통을 무료로 이용할 수 있게 됐다.

사천시 통합 30주년 기념 사업 중 하나로 시작된 이번 사업은 지난해 하반기부터 사회보장제도협약, 조례 제정 등의 사전 작업을 거쳤다.

시민들의 교통복지를 실현하고 대중교통비 절감을 위해 올해 상반기 교통복지카드 제작과 교통카드복지시스템 개발에 이어 7일부터 어린이와 청소년은 대중교통비를 무료화하게 된 것이다.

사천시에 주민등록이 되어 있는 6~18세로, 초·중·고에 재학 중인 학생은 나이 제한 없이 대상자에 포함되며, 지난 4월부터 주소지 읍면동 행정복지센터에서 대상자 신청을 받고 있다.

# 우주항공도시 사천, 고향사랑기부로 ‘꿈의 엔진’을 달다

## 1. 추진배경

- 고향사랑기금은 고향에 대한 건전한 기부문화 조성 및 지역경제를 활성화하여 지역 균형발전에 이바지함을 목적으로 설치한 기부금으로, 2023년 1월 1일부터 모금을 시작하여 제도 도입 3년 차인 2025년에 가시적인 성장세를 보이고 있는가운데 단순한 기금 적립을 넘어 기부자가 공감하고 시민이 직접 혜택을 체감할 수 있는 ‘목적형 기금사업’ 추진 필요
- 고향사랑기부제 활성화를 도모하기 위해 답례품 경쟁력을 강화하고 시민과 출향인을 동시에 아우르는 홍보체계를 구축하여 지속 가능한 기부 기반 마련을 통한 자립적 재원 확보 필요성 증대

## 2. 추진내용

### □ 2025년 고향사랑기금사업 추진

#### ○ 걷고 싶은 야간산책로 조성

- 사업비/사업기간: 74,000천 원/2025. 5. ~ 2025. 12.
- 사업내용: 초전공원 내 산책로변 조명시설(태양광 경관 포인트등) 설치
- 기대효과: 안전하고 편안한 산책로 조성, 매력적인 도시공원 경관 창출

#### ○ 센서형 태양광 LED 건물번호판 설치

- 사업비/사업기간: 19,000천 원/2025. 5. ~ 2025. 12.
- 사업내용: 태양광 LED 건물번호판 설치(관내 106개소)
- 기대효과: 안전한 통행권 보장으로 범죄예방 환경 구축

#### ○ 사천시립도서관 우주항공코너 조성

- 사업비/사업기간: 9,000천 원/2025. 5. ~ 2025. 12.
- 사업내용: 다양한 우주항공도서 및 디지털 자료 구입
- 기대효과: 우주항공 관련 인재 양성 및 우주항공 중심도시 사천시 위상 제고

○ 영양 가득 한 끼, 건강한 노년

- 사업비/사업기간: 16,000천 원/2025. 5. ~ 2025. 12.
- 사업내용: 만성질환 홀몸 어르신 영양죽 지원 및 건강상담 실시(100명)
- 기대효과: 홀몸 어르신들의 영양상태 개선으로 건강한 노후생활 기여

○ 학교 밖 청소년 검정고시 합격축하금 지원 사업

- 사업비/사업기간: 7,000천 원/2025. 5. ~ 2025. 12.
- 사업내용: 학교 밖 청소년(9~24세)에게 검정고시 합격축하금 지급(24명)
- 기대효과: 학교 밖 청소년의 사회적 통합과 자립 촉진에 기여

○ 사천시 공공산후조리원 건강기기 구입 사업(지정기부사업)

- 모금목표액: 200,000천 원
- 모금기간: 2025. 5. ~ 2027. 5.(2년간)
- 사업내용: 건강기기 구입(안마의자, 파라핀베스, 골반교정기 등)
- 기대효과: 산모와 영유아의 편익과 빠른 회복을 도와 시설 이용 만족도 제고

□ 찾아가는 고향사랑기부제 홍보 추진

○ 다양한 매체 홍보

- 「연말정산도 챙기Go, 선물도 받Go」 이벤트 등 SNS 이벤트 실시
- 전광판, 시누리집, 사천N, 보도자료 등 다양한 매체 통한 다각적 홍보 추진

○ 찾아가는 현장 홍보

- 관내 초·중·고교 동창회, 유관기관 및 관내외 기업체 찾아가는 현장 홍보
- 사천시체험관광센터 내 상설홍보센터 설치하여 관광객 상시 홍보
- 사천와룡문화제, 사천농업한마당축제, 고향사랑기부 박람회, 정월 산업박람회, 경남도민의 날 행사 등 관내외 각종 행사 및 축제 홍보

□ 다양한 답례품 추가 발굴 및 선정

- '25. 12. 「사천시답례품선정위원회」 개최하여 사천시의 특색을 반영하는 우수한 품질의 답례품 선정(39개 업체, 46개 품목)

○ 2025년 답례품 실적

- 주문건수: 3,945건(지역상품권 1,518 가공식품 1,350 농축수산물 961 기타 116)
- 주문금액: 100백만 원

3. 추진성과

□ 시민체감도

○ 다양한 기금사업 추진으로 사회적 취약계층 지원 확대

- 조성된 기금을 통해 사회적 취약계층 지원 및 주민의 복리증진을 위한 사업을 실시하여 실제 지역문제 해결함으로써 시민들이 생활 속 변화 직접 경험하며 정책 신뢰도 제고로 이어짐

○ 기금사업 추진 현황

		
<p>걸고 싶은 아간산책로 조성</p>	<p>센서형 태양광 LED 건물번호판 설치</p>	<p>사천시립도서관 우주항공코너 조성</p>
		
<p>영양 가득 한 끼, 건강한 노년</p>	<p>학교 밖 청소년 검정고시 합격 축하금 지원 사업</p>	<p>사천시 공공산후조리원 건강기기 구입(지정기부사업)</p>

○ 지역 소상공인 매출 증대

- 답례품 구매를 통한 지역 농·축·수산물 소비를 촉진하고 지역사랑 상품권 사용 및 관광형 답례품을 통한 지역 내 재소비로 이어지면 서 농·어민 및 소상공인의 실질적 소득 증대에 기여

□ 효과성

○ 2025년 연간 모금액 '첫 4억 원' 돌파

- 타 기관 상호기부, 현장방문 홍보, 시기별 이벤트 등 고향사랑기부제 홍보 활동 강화로 2025년도 당초 목표액(320백만 원)을 상회하는 기금조성(410백만 원)으로 목표 초과 달성

□ 독창성

○ 연말정산 대비 집중 홍보 추진

- 관내 및 도내 500인 이상 기업체와 유관기관 집중 홍보
- 연말정산 대비 SNS 이벤트 실시 및 현장기부 이벤트 진행

⇒ '25. 12. 한 달간 기부금 114백만 원 달성(연간 기부액의 28%)

□ 노력도

○ 타 기관 상호기부 적극 추진

- 지자체 간 직원 상호기부 추진(7개 지자체, 50백만 원) 및 유관기관 간 상호기부 추진(6개 단체, 28백만 원)

○ 고액기부자 및 향우회 적극적인 홍보 활동

- 고향방문의 날 초청, 감사패 증정, 명예의 전당 등재, 감사서한문 발송 등 고액기부자에 대한 예우를 강화하여, 지속적인 기부문화 조성 노력

## 이벤트 및 홍보활동

연말정산 대비  
사천시 고향사랑기부제 이벤트  
**연말정산도 챙기Go,  
선물도 받Go!**

마음은 따뜻하게, 혜택은 꼼꼼하게 ♥  
사천시 고향사랑기부제에 참여하고, 선물도 받아주세요!

**참여기간** (1차) 2025. 11. 17.(월) ~ 11. 30.(일)  
(2차) 2025. 12. 1.(월) ~ 12. 31.(수)

**참여방법** 10만원 이상 "사천시" 기부 후 당래품 신청  
→ 자동 응모 완료

**참여혜택** 10만원 기부시 10만원 전액세액공제 +  
3만원 당래품 + 추가선물 (천연발효)

**당첨발표** (1차) 2025. 12. 3.(수) / 50명  
(2차) 2026. 1. 7.(수) / 50명  
※ 당첨자 개별 연락을 받습니다.

바른기부

사천시에 기부하기 | 사천시 100만원 이상에 기부하기 | 사천시 당래품 보러가기

사천시 행정과 대외협력팀 055-831-2255



홍보물 게점(홈페이지 및 SNS)

찾아가는 홍보(500인 이상 기업)

홍보부스 운영

# 2025 사천방문의 해 THE 건맥마켓 운영

## 1. 추진배경

- 2025년 ‘사천방문의 해’를 맞아 여름 휴가철 관광객 유입 확대를 위한 차별화된 관광 콘텐츠 개발 필요성 대두
- 시 특산품인 건어물과 맥주, 음악을 결합한 복합형 콘텐츠를 통해 체류형 관광을 유도하고, 전 세대가 함께 즐길 수 있는 신규 관광 모델 마련 필요

## 2. 추진내용

### □ 행사개요

- 행사명: 2025 사천방문의 해 「THE 건맥마켓」
- 슬로건: THE운 여름, THE 맛있는 한 잔, 사천에서만 즐길 수 있는 THE 특별한 축제
- 운영일시
  - 8. 2.(토) 18:30(토요상설무대 프리포즈 연계)
  - 8. 23.(토) 16:00(사천락페스티벌 연계)
- 장 소: 삼천포대교공원 일원
- 주요 운영내용
  - 생맥주 판매 부스 운영
    - 400ml 2천 원 판매, 1인 2잔 한정
    - 맥주 구매 시 건어물 시식 제공(수산물 소비촉진 연계)
  - 건맥 라운지 운영
    - 취식공간 및 포토존 구성
    - 관내 건어물 업체 4개소 참여

- 복합 먹거리 및 체험 콘텐츠
  - 아트마켓(20개소), 푸드트럭(10개소), 스탠딩석(시음공간) 운영
  - 관광홍보 부스 및 무대 이벤트 병행
- 참여형 이벤트
  - 맥주 빨리 마시기, SNS 인증 이벤트
  - 관광 홍보 및 방문객 참여 프로그램 운영

### 3. 추진성과(기대효과)

#### ○ 만족도 조사 결과

- 조사일시: 8. 23.(토) 16:00~21:00
- 조사방법: 행사 현장 무작위 조사 및 SNS 리뷰 분석
- 조사대상: 건맥마켓 행사장 방문객
- 총응답자: 100여 명

#### ○ 참여자 반응

- 저렴한 가격으로 맥주와 지역 특산물을 동시에 즐길 수 있어 만족도 높음
- 여름 휴가철 컨셉에 맞는 공간 구성(포토존, 시음공간)으로 체험 만족도 향상
- 기존 공연 중심 행사에서 벗어나 먹거리·체험·이벤트 결합형 콘텐츠로 높은 호응 확보

### 4. 독창성

- 기존에 개최되지 않았던 ‘맥주+건어물’ 축제를 최초로 기획하여 지역 특산물 중심 관광 콘텐츠로 발전
- 건어물을 단순 판매가 아닌 ‘맥주와 함께 즐기는 체험형 콘텐츠’로 재구성하여 젊은 세대 유입 확대

## 5. 노력도

### ○ 지역상생 및 경제활성화 노력

- 관내 건어물 업체 참여 유도를 통해 지역 소상공인 매출 증대 기여
- 플리마켓 구성으로 지역 업체 참여 확대 및 경제 파급효과 창출

### ○ 안전관리 강화

- 성인 인증 팔찌 착용 후 주류 판매로 청소년 음주 예방
- 재사용 불가 팔찌 제작으로 관리 강화
- 음주운전 예방 현수막 설치 및 안내 강화

### ○ 방문객 편의성 제고

- 현금, 카드, 계좌이체, 사천사랑상품권 등 다양한 결제 수단 도입
- 행사장 내 취식 공간 확보 및 동선 개선
- 무대 인근 별도 스탠딩석 설치로 관람·취식 분리 운영

## 6. 종합평가

- 지역 특산물과 관광, 문화공연을 융합한 복합형 콘텐츠로 ‘사천 방문의 해’ 대표 프로그램으로 자리매김
- 저비용·고효율 구조로 방문객 만족도와 지역경제 효과를 동시에 달성한 우수사례
- 향후 야간관광 및 체류형 관광상품으로 확장 가능성이 높은 지속가능 모델로 평가됨

증빙자료



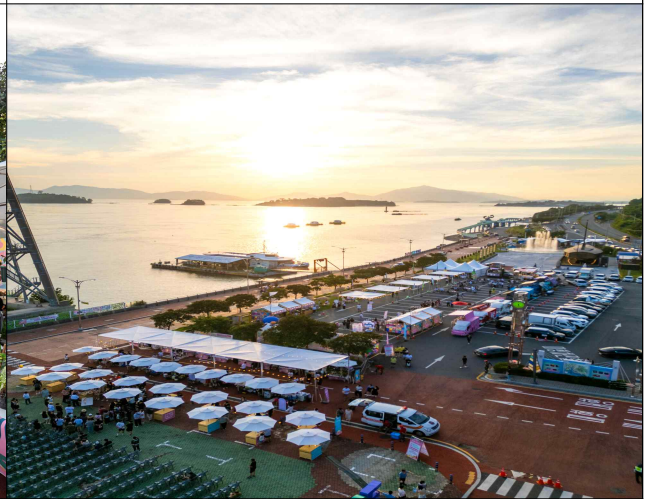
건맥마켓 행사장 전경



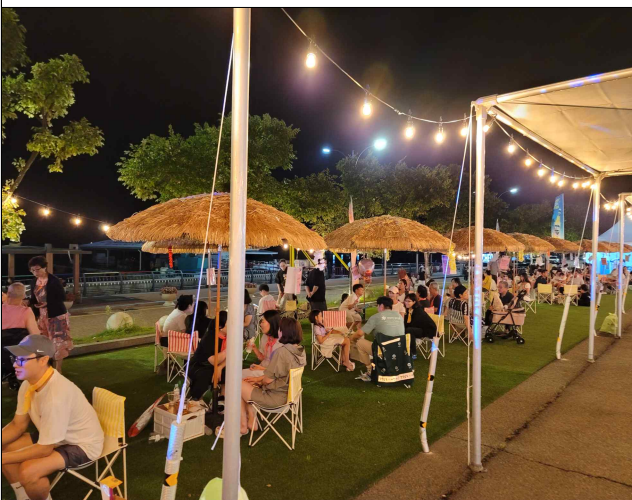
건맥마켓 행사장 전경



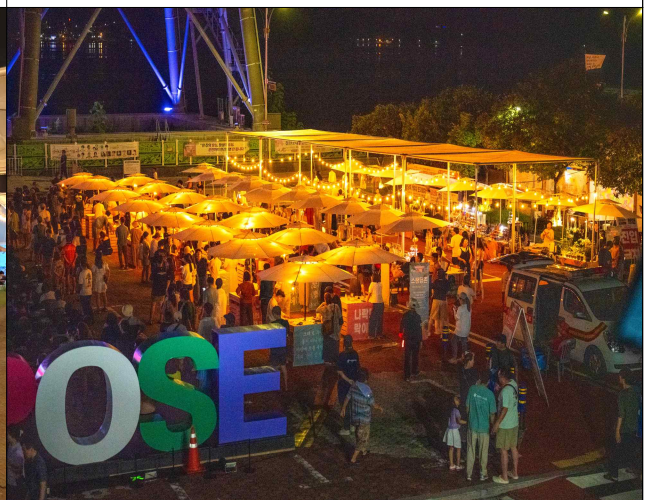
아트마켓 전경



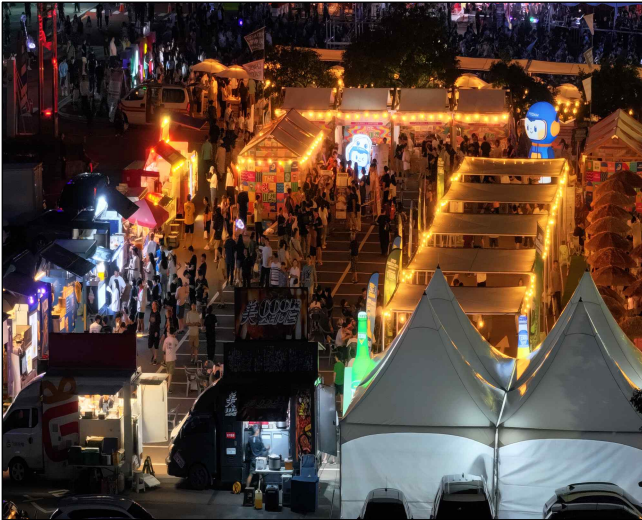
건맥마켓 행사장 전경



건맥 라운지 전경



건맥마켓 행사장 전경



건맥마켓 행사장 전경



건맥 라운지 전경



관광 홍보부스 룰렛 이벤트



맥주 빨리 마시기 이벤트